

# تقرير الحوكمة ٢٠٢٣

نحو آفاق  
وفرص جديدة



# تقرير الحوكمة ٢٠٢٣

نحو آفاق  
وفرص جديدة



حضرة صاحب السمو  
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير البلاد المفدى

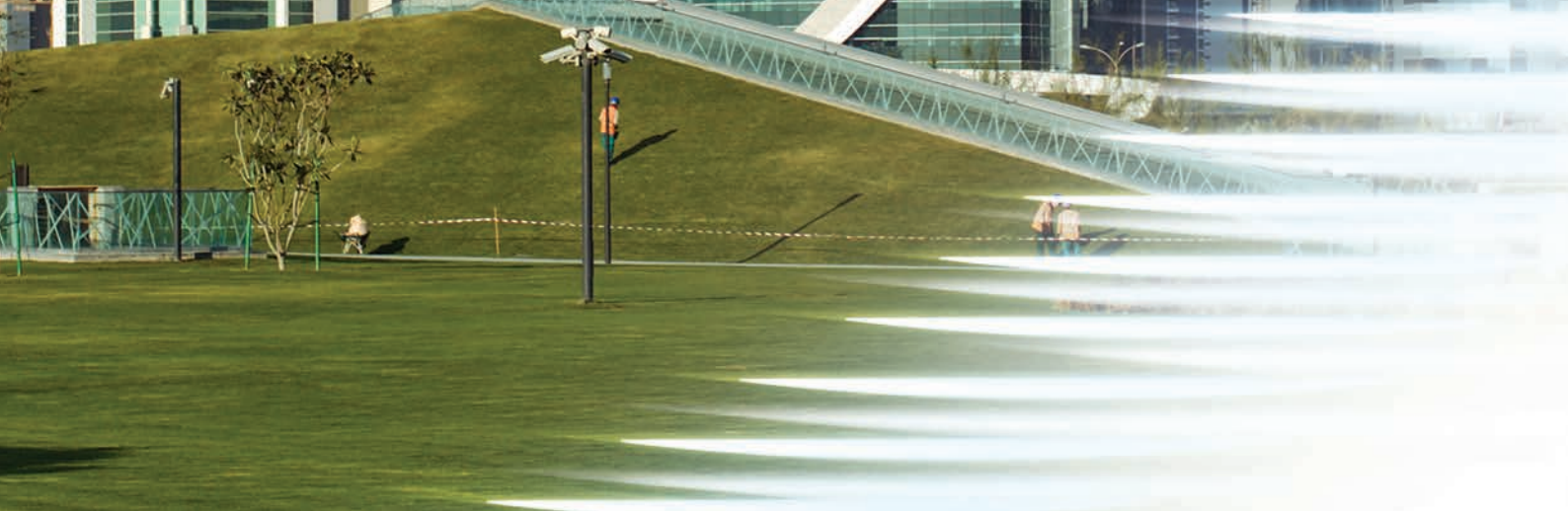




حضرة صاحب السمو  
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني  
الأمير الوالد



Logo of the Ministry of Planning, featuring a stylized 'C' and Arabic text.



## جدول المحتويات

٨	تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٣
٤٦	تقرير التأكيد المستقل لمساهمي بنك الدوحة
٤٩	تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
٥١	تقرير التأكيد المستقل لمساهمي بنك الدوحة

# تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٣

كجزء من متطلبات الالتزام بنظام حوكمة الشركات المدرجة والكيانات القانونية المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وكذلك تعليمات السادة مصرف قطر المركزي بهذا الشأن، فإنه يتوجب على بنك الدوحة كشركة مساهمة عامه قطرية مدرجة في بورصة قطر الإفصاح عن مدى التزامه بهذا النظام، حيث يؤمن بنك الدوحة بأن التطبيق السليم لنظام حوكمة الشركات يعد ضرورة لمساعدة البنك في تحقيق أهدافه، بالإضافة إلى تحسين بيئة العمل الداخلية والخارجية للبنك وحفظ حقوق اصحاب المصالح وتوزيع الواجبات والمسؤوليات بطريقة مثلى.

وقد حرص بنك الدوحة على تعزيز هيكل الحوكمة في البنك بما يتلاءم مع متطلبات نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية والتعليمات الصادرة عن مصرف قطر المركزي، وذلك من خلال:





1. تحديث وتطوير السياسات والإجراءات الخاصة بالحوكمة.
2. تحديث وتطبيق ميثاق مجلس الإدارة واللجان الفرعية.
3. اتباع أفضل الممارسات المتبعة في دولة قطر بهذا الشأن.
4. تحديث وتطوير النظام الأساسي للشركة كلما اقتضى الامر.

نحن في بنك الدوحة، كما هو موضح في هذا التقرير، نوّكد التزامنا بمتطلبات قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة بما في ذلك احكام نظام الحوكمة. وبناء على تقييم الامتثال الذي تم من قبل البنك بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، خلص إلى أن البنك لديه الإجراءات الكفيلة للإلتزام بقانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة وان البنك ملتزم بأحكام النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.



# مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

## الواجبات والمسؤوليات

الإلكتروني ووضعها بمتناول المساهمين للإطلاع عليها قبل اجتماع الجمعية العامة. إن واجبات ومسؤوليات المجلس متوافقة مع متطلبات نظام الحوكمة لهيئة قطر للأسواق المالية والسادة مصرف قطر المركزي وتغطي المجالات التالية:

إن مجلس الإدارة هو المسؤول الأول عن البنك وعن توفير القيادة الفعالة للإشراف على مجمل الأعمال وتنميتها وتحقيق الأرباح بطريقة فعالة ومستدامة.

تم تعريف واجبات ومسؤوليات المجلس كما هي واردة بميثاق المجلس، وقد تم نشر هذه الوثيقة على موقع بنك الدوحة



الالتزام



الحوكمة



الاستراتيجية



الصلاحيات  
وتفويضها



نظام الرقابة  
الداخلية



إدارة المخاطر



قواعد سلوك  
المجلس



لجان المجلس



التدقيق الداخلي  
والخارجي



متطلبات عضوية  
المجلس



اجتماعات المجلس



هيكل المجلس

حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول البنك ومرافقه وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة؛

٢,٢. وضع نظام الإفصاح الكامل بما يحقق العدالة والشفافية ويمنع تعارض المصالح وإستغلال المعلومات التي لا تتاح للجمهور، على أن يتضمن ذلك النظام الأسس الواجب اتباعها عند التعامل في الأوراق المالية من قبل الأشخاص المطلعين وتحديد فترات حظر تداول هؤلاء في الأوراق المالية للبنك أو أي شركة من مجموعته، فضلاً عن أعداد قائمة بالأشخاص المطلعين وتحديثها ، وتزويد الهيئة والسوق بنسخة منها فور اعتمادها أو تحديثها؛

٢,٣. التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما فيها الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية؛

٢,٤. التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لإدارة المخاطر وذلك من خلال تحديد التصور العام من المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية؛

٢,٥. المراجعة السنوية لفعالية اجراءات الرقابة الداخلية في البنك؛

٣. وضع نظام حوكمة خاص بالبنك والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة؛

٤. وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة لعضوية المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها؛

٥. أن تتماشى السياسات والاجراءات في البنك مع الأنظمة واللوائح الصادرة عن الجهات الرقابية والتزامها بالإفصاح عن المعلومات للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين؛

٦. اعتماد المعايير والسياسات المنظمة للالتزام بقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ولائحته التنفيذية وتعليمات المصرف ذات الصلة والإشراف على تنفيذها.

٧. اعتماد المعايير والسياسات المنظمة للعمل وفقاً لأنظمة أمن المعلومات وتعليمات المصرف بشأن مخاطر التكنولوجيا الحديثة والأمن السيبراني والإشراف على تنفيذها.

٨. توجيه الدعوة إلى جميع المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة بالطريق الذي رسمه القانون، ويجب أن تشمل الدعوة والإعلان على ملخص وافي عن جدول أعمال الجمعية العامة متضمناً البند الخاص بمناقشة تقرير الحوكمة واعتماده؛

هذا وقد تم تحديث وتعريف واجبات كل عضو من أعضاء المجلس وتوثيق ذلك كتابياً، كما طلب أيضاً من كل عضو في المجلس أن يوفر الوقت الكافي للقيام بالواجبات المطلوبة منه.

وفيما يلي الأهداف الرئيسية لمجلس الإدارة كما هي موضحة في سياسة الحوكمة المعتمدة في البنك:

١. اعتماد الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للبنك والإشراف على تنفيذها؛

١.١. وضع الإستراتيجية الشاملة للبنك وخطط العمل الرئيسية بما في ذلك استراتيجية المخاطر ومستوى المخاطر المقبول وسياسة إدارة المخاطر والأداء العام والسياسات المتعلقة بالمكافآت والحوافز وكذلك السياسات المتعلقة بالمعاملات طويلة الأجل وإدارة مخاطرها بشكل خاص ومراجعتها وتوجيهها؛

١.٢. تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للبنك واستراتيجيتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية؛

١.٣. الإشراف على النفقات الرأسمالية للبنك وتملك الأصول والتصرف بها؛

١.٤. تحديد الأهداف ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في البنك؛

١.٥. المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية في البنك واعتمادها فيما يتضمن التوزيع المحكم للوظائف والمهام والمسؤوليات بالبنك خاصة وحدات الرقابة الداخلية؛

١.٦. اعتماد دليل اجراءات تنفيذ استراتيجية وأهداف البنك والذي تعده الإدارة التنفيذية العليا، على أن يتضمن تحديد سبل وأدوات الإتصال السريع مع الهيئة وغيرها من الجهات الرقابية وسائر الأطراف المعنية بالحوكمة ومن بينها تسوية مسؤول اتصال؛

١.٧. إعتامد الخطة السنوية للتدريب والتثقيف بالبنك على أن يتضمن برامج للتعريف بالبنك وانشطتها بالحوكمة وفقاً لهذا النظام؛

١.٨. وضع برامج المسؤولية البيئية والاجتماعية واعتمادها من الجمعية العامة بهدف دعم المشاريع الاجتماعية المختلفة واعتماد سياسات البنك في مجال حماية البيئة وإدارة مخاطر التغير المناخي ووضع سياسة وإجراءات ملائمة لتقييم مخاطر التغير المناخي وأثرها المحتمل على أنشطة البنك وخطط أعماله على مستوى مجموعة البنك.

٢. وضع أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية والإشراف العام عليها؛

٢.١. وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة

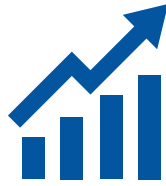
٩. اعتماد الترشيحات الخاصة بالتعيين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا، وخطة التعاقب على إدارتها؛
١٠. التأكد من وجود سياسة للتعامل والتعاون مع مقدمي الخدمات المالية، التحليل المالي، والتصنيف الائتماني وغيرهم من مقدمي الخدمات وجهات تحديد معايير ومؤشرات الأسواق المالية لتقديم خدماتهم بسرعة وأمانة وشفافية لكافة المساهمين؛
١١. وضع برامج التوعية اللازمة لنشر ثقافة الرقابة الذاتية وإدارة المخاطر بالبنك يتم تنفيذها من خلال التأكد من ادراج هذه المواضيع ضمن الخطة التدريبية للبنك؛
١٢. اعتماد سياسة واضحة ومكتوبة تحدد أسس وطريقة منح مكافآت أعضاء المجلس، وحوافز ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالبنك وفقاً لمبادئ هذا النظام وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين، وعرضها على الجمعية العامة سنويا لإقرارها؛
١٣. وضع سياسة واضحة للتعاقد مع الأطراف ذي العلاقة، وعرضها على الجمعية العامة لإقرارها؛
١٤. وضع أسس ومعايير تقييم أداء المجلس، والإدارة التنفيذية العليا.
١٥. يشكل المجلس فور انتخابه وفي أول اجتماع له اللجان المنبثقة عنه ويصدر قرارا بتسمية رئيس وأعضاء كل لجنة ويحدد اختصاصاتها و واجباتها وإجراءات عملها.
١٦. بما لا يخل باختصاصات الجمعية العامة، يتولى المجلس جميع الصلاحيات والسلطات اللازمة لإدارتها؛ ويجوز له تفويض لجانه في ممارسة بعض صلاحياته وله تشكيل لجنة خاصة أو أكثر للقيام بمهام محددة على أن ينص في قرار تشكيلها على طبيعة تلك المهام.
١٧. وعلى المجلس تجنب إصدار تفويضات عامة أو غير محددة المدة.
١٨. بالإضافة الى ذلك يعتمد المجلس مقترح لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر بنظام الرقابة الداخلية للبنك على أن يتضمن ذلك المقترح آلية الرقابة، وتحديد مهام واختصاصات إدارات وأقسام البنك، وأحكام وإجراءات المسؤولية بشأنها، وبرامج توعية وتثقيف العاملين بأهمية الرقابة الذاتية وأعمال الرقابة الداخلية.



# البيانات المالية

يتم اعداد البيانات المالية من قبل الادارة التنفيذية ويقوم المجلس بمراجعة وتقييم القوائم المالية للبنك والتصريحات الأخرى قبل الإعلان عنها للمساهمين. هذا ويتم التوقيع على المركز المالي من قبل رئيس مجلس الادارة او العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة.





## تقييم المجلس واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية

تجرى عملية التقييم الذاتي من قبل المجلس (من خلال لجنة الترشيحات والحوكمة) حيث يقوم المجلس سنوياً بتقييم أداء المجلس واللجان وأداء الأعضاء.

خلال عام ٢٠٢٣، قام المجلس بإجراء التقييمات اللازمة وكانت النتائج على الشكل التالي:

الجهة الخاضعة للتقييم	نتائج التقييم
أعضاء المجلس	نتائج تقييم أداء أعضاء المجلس يتوافق مع التوقعات وفقاً لسياسة التقييم المتبعة في البنك والتي تتضمن: الاجتماعات المنعقدة، حضور الاجتماعات، والمناقشات، الأعمال والتوصيات، الخ.
لجان المجلس	نتائج تقييم أداء اللجان الفرعية يتوافق مع التوقعات وفقاً لسياسة التقييم المتبعة في البنك، والتي تتضمن: الاجتماعات المنعقدة، حضور الاجتماعات، والمناقشات، الأعمال والتوصيات إلى المجلس، الخ.
الإدارة التنفيذية	نتائج تقييم أداء الإدارة التنفيذية مرضية وفقاً لسياسة التقييم المتبعة في البنك.





## المعاملات الجوهرية التي تحتاج الى موافقة المجلس

تتضمن صلاحيات مجلس الادارة الموافقة على التعاملات التالية، على سبيل الذكر لا الحصر:

- الموافقة على التسهيلات الائتمانية التي تزيد قيمتها عن صلاحيات اللجنة التنفيذية المنبثقة عن مجلس الادارة.
- الموافقة على السقوف الائتمانية للبلدان وبنوك المراسلين.
- الموافقة على الاستثمارات التي تتجاوز قيمتها صلاحية اللجنة التنفيذية المنبثقة عن مجلس الادارة.
- الموافقة على الموازنة التقديرية السنوية للبنك.
- الموافقة على النفقات التي تتجاوز صلاحية اللجنة التنفيذية المنبثقة عن مجلس الادارة.
- التسهيلات الائتمانية الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة وعائلاتهم.





# مهام المجلس و واجباته الأخرى





## المكافآت

يتولى مجلس الإدارة من خلال لجنة السياسات والمكافآت والحوافز تقدير مكافآت الإدارة التنفيذية وذلك اعتماداً على مستوى أداء البنك ككل وعلى مدى تحقيق الأهداف المدرجة باستراتيجية البنك.

## قرارات المجلس بالتمرير

أحياناً تصدر قرارات مجلس الإدارة بالتمرير بموافقة أعضاء المجلس، ويتم عرضها على المجلس لإقرارها في الاجتماع اللاحق وقد تم تعديل النظام الأساسي للبنك فيما يتعلق بالقرارات التي تصدر بالتمرير للتوافق مع قانون الشركات التجارية.

## الاستشارات

يجوز للمجلس الحصول على استشارة أي خبير أو استشاري مستقل على نفقة البنك.

## الحصول على الوثائق

كما هو محدد في ميثاق المجلس، يجب أن يكون لأعضاء المجلس حرية الوصول/الحصول الكامل والفوري على المعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالبنك. كما يجب على إدارة البنك التنفيذية تزويد المجلس ولجانه بجميع الوثائق والمعلومات المطلوبة المتعلقة بقرارات المجلس.

## الترشيح

أنشأ البنك نظاماً لترشيح أعضاء مجلس الإدارة. ووفقاً

لمسؤوليات وواجبات لجنة الترشيحات والحوكمة، فيتعين عليها أن تأخذ بالاعتبار الشروط والمؤهلات والخبرات الواجب توافرها بالمرشح حتى يكون عضواً فعالاً بمجلس الإدارة، وبالتالي فإن اللجنة تحدد المعايير اللازمة لاختيار أعضاء المجلس الجدد.

## البرامج التدريبية

وضع البنك سياسات تتضمن مبادئ توجيهية وتدريبية لأعضاء المجلس الجدد وتم تدريب أعضاء مجلس الإدارة.

## الحوكمة

سيتم إطلاع المجلس على مستجدات ممارسات الحوكمة من خلال الإدارة ولجنة الترشيحات والحوكمة.

## إقالة العضو

إن العضو الذي يتغيب عن حضور ثلاثة اجتماعات متتالية أو أربعة اجتماعات غير متتالية سوف يعتبر مستقيلاً من منصبه، إلا إذا تم قبول أسباب غيابه من قبل المجلس، ولعضو مجلس الإدارة أن ينسحب من المجلس بشرط أن يكون ذلك في وقت مناسب وإلا كان مسؤولاً أمام البنك، وفي حال فشل عضو المجلس في الوفاء بمسؤولياته أو تبين وجود أي تضارب في المصالح يؤثر على استقلالته، وجب على المجلس أن يتخذ الإجراء القانوني اللازم بما في ذلك إمكانية إسقاط عضويته وترشيح بديلا له.

## التقييم الذاتي

تم اعتماد النماذج والأدوات اللازمة لإجراء التقييم الذاتي السنوي من قبل المجلس.

## تشكيل مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة البنك حالياً من ١١ عضو حسب النظام الاساسي، ٣ أعضاء تنفيذيين و ٨ أعضاء غير تنفيذيين منهم ٤ أعضاء مستقلين وفقاً لتعليمات السادة مصرف قطر المركزي الصادرة خلال عام ٢٠٢٢ بشأن حوكمة البنوك، علماً بأن الدورة الحالية للمجلس بدأت بتاريخ ١٤ مارس ٢٠٢٣، وتستمر لمدته ثلاث سنوات من خلال الانتخاب في الجمعية العامة العادية للمساهمين. نورد فيما يلي ملخص عن المؤهلات العلمية والخبرة العملية لكل عضو من أعضاء المجلس الذين تم انتخابهم للدورة الحالية:

### الشيخ / فهد بن محمد بن جبر آل ثاني ممثلًا عن شركة فهد محمد جبر القابضة

- رئيس مجلس الإدارة
- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، غير مستقل
- تاريخ التعيين في المجلس: ٣ يونيو ١٩٩٦ (بصفته الشخصية) و ٦ مارس ٢٠١٧ (ممثلًا عن الشركة)
- المؤهل العلمي: خريج الأكاديمية الملكية ساندهيرست، المملكة المتحدة
- الخبرة: يعتبر من ابرز رجال الاعمال المتميزين في دولة قطر والخليج العربي
- الملكية المباشرة: ٦٠,٤٠٧,٤٣٣ سهما بنسبة ١,٩٥ ٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و كذلك نفس العدد والنسبة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

### السيد / ناصر خالد ناصر عبد الله المسند ممثلًا عن شركة العالمية للتجارة والتنمية

- نائب رئيس مجلس الادارة
- عضو مجلس ادارة تنفيذي، غير مستقل
- رئيس لجنة الترشيحات والحوكمة وعضو في اللجنة التنفيذية
- تاريخ التعيين في المجلس: ٦ مارس ٢٠١٧ كعضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (بصفته الشخصية) و ١٤ مارس ٢٠٢٣ كعضو مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل (ممثلًا عن الشركة).
- المؤهل العلمي: حاصل على بكالوريوس علوم سياسية من جامعة جورج تاون - قطر
- الخبرة: نائب رئيس شركة الخور القابضة، ومحلل مالي سابق في جهاز قطر للاستثمار
- الملكية المباشرة: ٣١,٣٠٩,٧٨٣ سهماً بنسبة ١,٠١ ٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣٠,٤٩٤,٧٨٣ سهماً بنسبة ٠,٩٨ ٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

### الشيخ / عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني ممثلًا عن شركة دار الاعمال العقارية

- العضو المنتدب
- عضو مجلس ادارة تنفيذي، غير مستقل
- رئيس اللجنة التنفيذية
- تاريخ التعيين في المجلس: ٢١ ديسمبر ١٩٧٨ (بصفته الشخصية) و ١٤ مارس ٢٠٢٣ (ممثلًا عن الشركة).
- المؤهل العلمي: بكالوريوس هندسة مدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- الخبرة: يعتبر من ابرز رجال الاعمال المتميزين في دولة قطر والخليج العربي، رئيس مجلس إدارة الشركة القطرية للصناعات التحويلية، ورئيس مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار.
- الملكية المباشرة: ٢٧,٢٣٢,١٠١ سهماً بنسبة ٠,٨٨ ٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٢٦,٩٩٧,١٠١ سهماً بنسبة ٠,٨٧ ٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## الشيخ/ محمد بن فلاح بن جاسم بن جبر آل ثاني ممثلاً عن شركة جاسم وفلاح للتجارة والمقاولات

- عضو مجلس ادارة تنفيذي، غير مستقل
- عضو في اللجنة التنفيذية
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٤ مارس ٢٠٢٣ (ممثلاً عن الشركة)، علماً بان الشركة عضو في المجلس منذ ٢٧ فبراير ٢٠١١.
- الخبرة: يعتبر من رجال الاعمال المتميزين في دولة قطر.
- الملكية المباشرة: ٣١,٠٠٤,٦٦٠ سهماً بنسبة ١,٠٠٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وكذلك نفس العدد والنسبة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٦ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ أحمد عبد الله الخال

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، غير مستقل
- عضو في لجنة الترشيحات والحوكمة
- تاريخ التعيين في المجلس: ٣ مارس ٢٠١٤
- المؤهل العلمي: اقتصاد وعلوم سياسية
- الخبرة: عمل سابقاً رئيس قسم التخطيط الاقتصادي بوزارة الخارجية وعمل بوزارة الاقتصاد وسفيراً لدولة قطر في ألمانيا واليابان.
- الملكية المباشرة: ٣٠,٠٤٥,٧٥٠ سهماً بنسبة ٠,٩٧٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٢٧,٠٢٠,٧٥٠ سهماً بنسبة ٠,٨٧٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٥ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ عبدالرحمن أحمد عبد الرحمن يوسف عبيدان ممثلاً عن شركة ادخار للتجارة والمقاولات

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، غير مستقل
- عضو في لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٤ مارس ٢٠٢٣ (ممثلاً عن الشركة)
- المؤهل العلمي: بكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- الخبرة: لديه خبرة طويلة ومتعددة في الهندسة، وحالياً من رجال الاعمال في دولة قطر.
- الملكية المباشرة: ٤٥,٠٦٠,٨٢٩ سهماً بنسبة ١,٤٥٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٤٥,٨٨١,٣٠٠ سهماً بنسبة ١,٤٨٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ نايف عبدالله نايف الدوسري ممثلاً عن شركة النايف القابضة

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، غير مستقل
- عضو في لجنة السياسات والمكافآت والحوافز
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٤ مارس ٢٠٢٣ (ممثلاً عن الشركة)
- المؤهل العلمي: بكالوريوس هندسة في الغاز الطبيعي من الولايات المتحدة وكذلك ماجستير في ادارة المشاريع من جامعة جورج واشنطن.
- الخبرة: لديه خبرة طويلة في مجال صناعة الغاز الطبيعي وادارة المشاريع والتخطيط الاستراتيجي وحالياً الرئيس التنفيذي لشركة النايف القابضة المتخصصة في الاستثمار والتطوير العقاري وادارة الاصول.
- الملكية المباشرة: ٦٢,٠٠٩,٣٤٠ سهماً بنسبة ٢٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وكذلك نفس العدد والنسبة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ ناصر محمد على آل مذكور الخالدي

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، مستقل
- رئيس لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٦ مارس ٢٠٢٠
- المؤهل العلمي: بكالوريوس فى الهندسة الميكانيكية من جمهورية مصر العربية وماجستير فى الإدارة الهندسية من جامعة جورج واشنطن .
- الخبرة: الرئيس التنفيذي لشركة قطر وعمان للاستثمار.
- الملكية المباشرة: لايملك اي سهم من اسهم البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، مستقل
- عضو في لجنة السياسات والمكافآت والحوافز
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٦ مارس ٢٠٢٠
- المؤهل العلمي: حاصل على بكالوريوس هندسة صناعية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- الخبرة: شغل عدة مناصب ادارية سابقا منها مدير عام شركة قطر للصناعات التحويلية ، امين عام مساعد في منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، مدير الشؤون الصناعية بوزارة الصناعة.
- العضوية في المجالس الأخرى: عضو مجلس إدارة الشركة القطرية للصناعات التحويلية، عضو مجلس إدارة شركة قطر وعمان للاستثمار.
- الملكية المباشرة: لايملك اي سهم من اسهم البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## السيد/ ناصر خالد خليفة العطية

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، مستقل
- رئيس لجنة السياسات والمكافآت والحوافز وعضو في لجنة الترشيحات والحوكمة
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٤ مارس ٢٠٢٣
- المؤهل العلمي: حاصل على بكالوريوس في القانون ودبلوم عسكري من المملكة المتحدة.
- الخبرة: عضو مجلس إدارة شركة الخليج التكافلي وعمل في ادارة الشؤون القانونية لدى وزارة الداخلية.
- الملكية المباشرة: لايملك اي سهم من اسهم البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
- الحضور: حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

## الشيخ/ حمد بن سعود بن محمد آل ثاني

- عضو مجلس ادارة غير تنفيذي، مستقل
- عضو في لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر
- تاريخ التعيين في المجلس: ١٤ مارس ٢٠٢٣
- المؤهل العلمي: ادارة الاعمال وبكالوريوس في السياسة والتنمية من المملكة المتحدة
- الخبرة: مدير شركة ابتكار الارض والمتخصصة في انشاء المنازل الحديثة في المملكة المتحدة
- الملكية المباشرة: لايملك اي سهم من اسهم البنك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
- الحضور: حضر ٥ اجتماعات بعد التشكيل الجديد لمجلس الإدارة.

تم تشكيل مجلس الادارة الحالي اعتبارا من ٢٠٢٣/٣/١٤، علما بان عضوية مجلس الادارة السابق قد تضمنت ما يلي:

1. الشيخ/ فهد بن محمد بن جبر آل ثاني ممثلاً عن شركة فهد محمد جبر القابضة - رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي غير مستقل- حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
٢. السيد/ أحمد عبد الرحمن عبيدان فخرو- نائب رئيس مجلس الإدارة تنفيذي غير مستقل - حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
٣. الشيخ/ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني- عضو منتدب تنفيذي غير مستقل - حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
٤. الشيخ/ فلاح بن جاسم بن جبر آل ثاني ممثلاً عن شركة جاسم وفلاح للتجارة والمقاولات - عضو مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل - لم يحضر اي اجتماع من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
5. السيد/ أحمد عبد الله أحمد الخال - عضو مجلس ادارة غير تنفيذي غير مستقل- حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
6. السيد/ ناصر محمد علي آل مذكور الخالدي - عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل- حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
7. السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله - عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل- حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.
8. السيد/ ناصر خالد ناصر عبد الله المسند - عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل بالتشكيل السابق للمجلس (تنفيذي غير مستقل بالتشكيل الحالي للمجلس)- حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق لمجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٣.



## عضو مجلس الإدارة المستقل

إن التشكيل الحالي للمجلس يتضمن ٤ أعضاء مستقلين يستوفون متطلبات نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية والتعليمات الصادرة عن مصرف قطر المركزي، حيث لا يمتلك هو او اي من اقاربه من الدرجة الاولى بشكل مباشر او غير مباشر اي من اسهم البنك.



## واجبات اعضاء مجلس الإدارة

يدين كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بخصائص العناية والولاء والنزاهة ودعم رؤية البنك الشاملة وذلك بما ينسجم مع ميثاق المجلس وقواعد السلوك المهني. كما ويقوم أعضاء المجلس أيضا بممارسة مسؤولياتهم بعلم ودراية لخدمة مصالح البنك، علماً بأن اعضاء المجلس يتمتعون بالمعرفة والخبرات والمهارات المطلوبة.



## واجبات رئيس مجلس الإدارة

- على رئيس مجلس الإدارة من خلال تفويض الجهة المعنية في البنك وضع خطة لتنظيم برنامج لتدريب أعضاء مجلس الإدارة؛
- تمثيل البنك لدى الغير وأمام القضاء؛
- إدارة البنك بطريقة فعالة ومنتجة والعمل على تحقيق مصلحة البنك والشركاء والمساهمين وسائر أصحاب المصالح؛
- التأكد من قيام المجلس بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعّال وفي الوقت المناسب؛

- الموافقة على جدول أعمال اجتماعاته مع الأخذ بعين الاعتبار أية مسألة يطرحها أي عضو من أعضاء المجلس؛
- تشجيع أعضاء المجلس على المشاركة بشكل جماعي وفعال في تصريف شؤون المجلس، لضمان قيام المجلس بمسؤولياته بما يحقق مصلحة البنك؛
- إتاحة كافة البيانات والمعلومات والوثائق والمستندات والسجلات الخاصة بالبنك وبالمجلس ولجانه لأعضاء المجلس؛
- إيجاد قنوات التواصل الفعّليّ بالمساهمين والعمل على إيصال آرائهم إلى المجلس؛
- إفساح المجال لأعضاء المجلس غير التنفيذيين، بصورة خاصة، بالمشاركة الفعّالة وتشجيع العلاقات البنّاءة بين أعضاء المجلس التنفيذيين وغير التنفيذيين؛
- إبقاء الأعضاء على اطلاع دائم بشأن تنفيذ أحكام هذا النظام، ويجوز للرئيس تفويض لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر أو غيرها في ذلك.



## واجبات نائب رئيس مجلس الإدارة

- يعيّن البنك نائب رئيس مجلس إدارة وفقاً للنظام الأساسي للبنك، ويحل نائب الرئيس محل الرئيس عند غيابه، ويجوز للرئيس أن يفوض غيره من أعضاء المجلس في بعض صلاحياته



## واجبات العضو المنتدب

- الإشراف على تنفيذ قرارات المجلس وفقاً لأهداف واستراتيجية بنك الدوحة.
- التحقق من أن المجلس يتلقى في الوقت المناسب معلومات دقيقة وكاملة لكي يتمكن من اتخاذ القرارات السليمة وتحقيق الرقابة الفعّالة وتقديم المشورة.
- التوقيع /التصديق على المراسلات والتقارير والعهود وغيرها من الوثائق نيابة عن بنك الدوحة.
- الإشراف على تنفيذ المبادرات الاستراتيجية والاستثمارات في حدود السلطة المفوضة له من قبل المجلس.
- الموافقة على الاستثمارات والتسهيلات الائتمانية والنفقات في حدود السلطة المفوضة له من قبل المجلس.
- الإشراف على تنفيذ المبادرات الرئيسية داخل البنك بالتنسيق مع الرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية.
- تزويد المجلس ولجان المجلس بالتقارير المطلوبة والإفصاح عنها في الوقت المناسب لمراجعتها والموافقة عليها.
- إبلاغ المجلس من خلال تقارير دورية عن أداء وأنشطة البنك المختلفة.
- المشاركة في لجان المجلس المختلفة.
- أي مسؤولية إضافية يُعهد له بها من قبل المجلس / رئيس المجلس.



## واجبات عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي او المستقل

- العمل بنشاط على توفير معلومات لأنشطة المجلس على النحو المنصوص عليه في مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة.
- المساعدة في التخطيط الاستراتيجي وعملية التخطيط للأعمال التجارية والتحديات البناء ووضع مقترحات بشأن استراتيجية البنك.
- استعراض أداء البنك بصفة دورية وتقييم أداء الإدارة من حيث تحقيق الغايات والأهداف المتفق عليها.

- مراجعة مدى مصداقية وعدالة البيانات المالية والتحقق من أن الضوابط ونظم إدارة المخاطر سليمة وفعّالة.
- أن يكون له دور ريادي في تطوير سياسات حوكمة الشركات والامتثال لها.
- مساعدة المجلس بشكل فعّال بشأن تطبيق ما ورد في تقارير مراجعي الحسابات الخارجيين.
- المساهمة في المحافظة على مصالح البنك والمساهمين، وخاصة في حالات تضارب المصالح بين الأعضاء التنفيذيين وغيرهم من أعضاء المجلس.
- أن يكون حاضرا لمقابلة المساهمين إذا كان لديهم مخاوف والتي لم يكن بالإمكان حلها أو لا يمكن حلها من خلال الاتصال مع رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو الرئيس التنفيذي أو إذا كانت مثل هذه الاتصالات ليست مناسبة.
- العمل كحلقة وصل بشأن إبلاغ المجلس عن مخاوف المساهمين حيثما تكون قنوات الاتصال الأخرى غير ملائمة.
- القيام بمسؤوليات إضافية التي قد يُكلف بها من قبل المجلس / رئيس مجلس الإدارة.
- أن يكون مسؤولا مسؤولية جماعية عن قرارات المجلس وإجراءاته.
- المشاركة في اللجان المختلفة بما في ذلك لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر، لجنة الترشيحات والحوكمة وكذلك لجنة السياسات والمكافآت والحوافز.



## اجتماعات مجلس الإدارة

تماشيا مع النظام الأساسي للبنك، تُعقد اجتماعات مجلس إدارة البنك في مقر المركز الرئيسي للبنك أو أي مكان داخل قطر كما يُقرره رئيس المجلس بشرط أن يكون النصاب القانوني مكتملاً. ويُعقد اجتماع المجلس ٦ مرات على الأقل خلال كل سنة مالية. يُقرر عقد الاجتماعات وفقا لتقويم الأحداث الرئيسية وإغلاق الفترة المالية للبنك. عقد المجلس ٩ اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣، كانت على النحو التالي:

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
الاجتماع رقم ١	٢٠٢٣/٠١/٠٨
الاجتماع رقم ٢	٢٠٢٣/٠٢/٠٦
الاجتماع رقم ٣	٢٠٢٣/٠٣/٢٠
الاجتماع رقم ٤	٢٠٢٣/٠٥/١٧
الاجتماع رقم ٥	٢٠٢٣/٠٥/٢٨
الاجتماع رقم ٦	٢٠٢٣/٠٧/٢٥
الاجتماع رقم ٧	٢٠٢٣/٠٩/٢٤
الاجتماع رقم ٨	٢٠٢٣/١١/٢٢
الاجتماع رقم ٩	٢٠٢٣/١٢/١٣



## مكافآت المجلس

مع نهاية كل عام وقبل اجتماع الجمعية العمومية تتاح المكافآت المقترحة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة للمساهمين من أجل مناقشتها والموافقة عليها استنادا الى سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة. تجدر الإشارة انه تم دفع مكافآت للمجلس باجمالي ١٥/٣٠٠ مليون ريال قطري لعام ٢٠٢٢. أما مكافآت مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٣، فلا يزال الأمر تحت الدراسة والاعتماد من قبل الجمعية العامة للمساهمين خلال عام ٢٠٢٤.



## الإدارات التابعة للمجلس

### المستشار القانوني وأمين سرّ مجلس الإدارة

#### السيد/ مختار الحناوي

التحق السيد مختار الحناوي ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٠٢ كمستشار قانوني لمجلس الإدارة وتم تعيينه أمين سرّ لمجلس الإدارة عام ٢٠٠٧ ولديه خبرة تزيد عن ٣٦ عاماً وعمل في مكاتب المحاماة قبل التحاقه بالبنك.

السيد/ مختار الحناوي حاصل على شهادة ليسانس حقوق من جامعة عين شمس عام ١٩٨٧ وعلى دبلوم في القانون عام ١٩٨٨ ويفي بجميع متطلبات النظام المتعلقة بشغله لهذا المنصب.

يقوم المستشار القانوني لمجلس الإدارة بدور أمين سر المجلس، ويحتفظ بجميع وثائق المجلس ويدير جميع الإجراءات المتعلقة باجتماعات المجلس ويقدم تقاريره مباشرة إلى رئيس المجلس ومع ذلك، يمكن لجميع الأعضاء الحصول على خدمات أمين سرّ المجلس.

### رئيس إدارة التدقيق الداخلي

#### السيد/ محمد داوود

التحق السيد/ محمد داوود ببنك الدوحة خلال عام ٢٠١٢ كنائب مدير إدارة التدقيق الداخلي وعين رئيس لدائرة التدقيق الداخلي عام ٢٠١٦ ولديه خبرة تزيد عن ٣١ عاماً في مجال المصارف والمؤسسات المالية.

السيد/ محمد داوود حاصل على درجة الدكتوراه في التمويل.

### رئيس إدارة الالتزام

#### السيد بدر عبدالرضا عبدالله

التحق السيد/ بدر عبدالرضا عبدالله ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٢١ كرئيس لوحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والالتزام الدولي، وعُين رئيساً لإدارة الالتزام خلال عام ٢٠٢٣، ولديه خبرة تزيد عن ١٧ عاماً، في مجال المصارف والمؤسسات المالية.

السيد/ بدر عبدالرضا عبدالله حاصل على درجة البكالوريوس في التمويل وإدارة الاستثمار.



## الإدارة التنفيذية

تتمثل الإدارة التنفيذية في البنك من الرئيس التنفيذي للمجموعه ومساعديه ورؤساء الدوائر التنفيذية. وفيما يلي السيرة الذاتية للرئيس التنفيذي للمجموعه ومسؤولي الدوائر، علماً بأن أي من المسؤولين لا يملكون أي مساهمات أو حصص في أسهم البنك.

### الرئيس التنفيذي للمجموعه

#### الشيخ/ عبدالرحمن بن فهد بن فيصل آل ثاني

التحق الشيخ/ عبدالرحمن بن فهد بن فيصل آل ثاني ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٢٢ متولياً منصب نائب الرئيس التنفيذي، وعين رئيساً تنفيذياً للمجموعه خلال عام ٢٠٢٣، ويتمتع بخبرة قيادية تزيد عن ١٢ عاماً في عدة بنوك ومؤسسات مالية مختلفة قبل التحاقه ببنك الدوحة.

الشيخ/ عبدالرحمن بن فهد بن فيصل آل ثاني حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال الدولية.



**W رئيس مجموعة الموارد البشرية بالوكالة****الشيخ / محمد فهد محمد آل ثاني**

التحق الشيخ / محمد فهد آل ثاني ببنك الدوحة خلال عام ٢٠١٣ كرئيس وحدة تمويل وقد تولى منصب رئيس مجموعة الموارد البشرية بالوكالة خلال عام ٢٠١٧، ولديه خبرة مصرفية سابقة في مؤسسات مالية مختلفة.  
الشيخ / محمد فهد محمد آل ثاني حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة.

**رئيس المجموعة المالية بالانابة****السيد / سانجبي جين**

التحق السيد / سانجبي جين ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٠٦ كمدير في المجموعة المالية وتم تعيينه كرئيس للمجموعة المالية بالانابة خلال عام ٢٠٢١، ولديه خبرة تزيد عن ٣٣ عاماً في عدة مؤسسات قبل التحاقه ببنك الدوحة.  
السيد / سانجبي جين حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم وزميل في معهد المحاسبين القانونيين.

**رئيس إدارة المخاطر بالانابة السيد****طاهر الآغا**

التحق السيد / طاهر الآغا ببنك الدوحة عام ٢٠١٩ متولياً منصب مدير ادارة رقابة الائتمان والبنية التحتية للمخاطر، وتم تعيينه كرئيس لادارة المخاطر بالانابة خلال شهر ديسمبر من عام ٢٠٢١، ولديه خبرة تزيد عن ٢٦ عاماً في عدة بنوك ومؤسسات مالية قبل التحاقه ببنك الدوحة.  
السيد / طاهر الآغا حاصل على درجة الماجستير في ادارة الاعمال.

**رئيس مجموعة الاعمال والخدمات المصرفية للشركات****السيد / جودي جون ساندرسن**

التحق السيد / جودي جون ساندرسن ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٢٣ كرئيس لمجموعة الاعمال والخدمات المصرفية للشركات، ولديه خبرة تزيد عن ٢٢ عاماً في عدة بنوك ومؤسسات مالية قبل التحاقه ببنك الدوحة.  
السيد / جودي جون ساندرسن حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال.

**رئيس مجموعة الخزينة والاستثمار****السيد / فواد اسحاق**

التحق السيد / فواد اسحاق ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٢٣ كرئيس لمجموعة الخزينة والاستثمار ولديه خبرة تزيد عن ١٨ عاماً في عدة بنوك ومؤسسات مالية قبل التحاقه ببنك الدوحة.  
السيد / فواد اسحاق حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد.

**رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد****السيد / بريك علي المري**

التحق السيد / بريك ببنك الدوحة خلال عام ٢٠١٥ متولياً منصب إدارة رقابة الفروع ولديه خبرة تزيد عن ٢٦ عاماً وعمل في عدة بنوك ومؤسسات مالية قبل التحاقه ببنك الدوحة، وقد تولى منصب رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد خلال عام ٢٠١٩.

**رئيس مجموعة الخدمات المصرفية الدولية****السيد / سمير غوبتا**

التحق السيد / سمير غوبتا ببنك الدوحة خلال عام ٢٠٢٢ كرئيس مجموعة الخدمات المصرفية الدولية ولديه خبرة تزيد عن ٣١ عاماً في مجال البنوك.  
السيد / سمير غوبتا حاصل على درجة الماجستير في التمويل.



## مكافآت الإدارة العليا

يعتمد المجلس في تنظيم عملية تقييم أداء الإدارة العليا على مدى تحقيق الأهداف التي وضعت باستراتيجية البنك. ووفقاً لسياسة المكافأة القائمة على الأداء ونتائج تقييم الأداء والنتائج التي يحققها البنك، يتم تحديد المكافآت والمزايا الإضافية والتي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. بلغ إجمالي مكافآت الإدارة العليا عن أداء عام ٢٠٢٢ وذلك ما تم دفعه خلال عام ٢٠٢٣ ما قيمته ٥,٥٩٦,٢٥٧ ريال قطري. علماً بأنه سيتم تحديد مكافآت الإدارة العليا عن أداء عام ٢٠٢٣ وفقاً للتعليمات والاجراءات المتبعة بهذا الشأن والحصول على موافقات الجهات المعنية.



## فصل منسبي رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي

إن مهام ومسؤولية وظيفتي رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي مفصولتين في البنك، وقد تم توضيح الأدوار والمسؤوليات في الوصف الوظيفي الخاص بكل منهما. ويُحظر الجمع بين رئاسة المجلس وأي منصب تنفيذي بالبنك، ولا يجوز لرئيس مجلس الادارة أن يكون عضواً في أيٍّ من لجان المجلس المنصوص عليها في نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.



## تضارب المصالح وتداول المطلعين

وضع بنك الدوحة عدة ضوابط لمنع حدوث حالات تضارب المصالح وخاصة أن البنك اعتمد سياسة تضارب المصالح ضمن سياسات الحوكمة، وذلك لمنع الوضع أو الموقف الذي تتأثر فيه موضوعية واستقلالية قرار أعضاء مجلس الادارة، أو الرئيس التنفيذي، أو الموظفين أثناء ادائهم لوظيفتهم بمصلحة شخصية مادية أو معنوية تهمة هو شخصياً، أو تهم أحد أقاربه، أو أصدقاءه المقربين، أو عندما يتأثر أدائه لوظيفته باعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة، أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق بالقرار. كما اعتمد البنك سياسة لتحديد المبادئ التوجيهية والسياسات المتعلقة بنشاطات تداول المطلعين حيث أن أسهم بنك الدوحة مدرجة في بورصة قطر، وتعد تلك السياسة امتداداً لسياسة السرية وتنطبق على جميع الموظفين وعائلاتهم (من الدرجة الأولى) وأعضاء مجلس الإدارة الذين هم مُطلعون على معلومات البنك قبل الإفصاح عنها.



## التعاملات مع الاطراف ذات العلاقة

يعتبر أي موظف أو عضو مجلس إدارة بشكل عام طرف ذو علاقة عند إجراء عمليات تجارية لبنك الدوحة مع أحد أفراد الأسرة أو مع أي تجارة يعمل فيها أحد أفراد العائلة.



## موافقات التعاملات مع الاطراف ذات العلاقة

جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة يتم مراجعتها مسبقا من قبل مجلس ادارة البنك، ومن ثم يتم عرض المعاملات الكبرى على الجمعية العمومية للموافقة عليها بأغلبية الأصوات في غياب الاطراف ذوي العلاقة وذلك بموجب متطلبات وتعليمات هيئة قطر للاسواق المالية.



## الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذات العلاقة

يقوم البنك بالافصاح عن الاطراف الهامة ذات العلاقة ومعاملاتهم في بياناته المالية، وكذلك يقوم مجلس الادارة قبل اسبوع على الاقل من تاريخ انعقاد الجمعية العامة بتقديم كشفا تفصيليا بالتعاملات والصفقات التي يبرمها البنك مع الأطراف ذات العلاقة.



# لجان المجلس

أنشئت لجان المجلس لمساعدة أعضاء المجلس على القيام بواجباتهم، حيث تم إعداد مسؤوليات وواجبات كل لجنة، كما تم توضيح واجبات وصلاحيات كل منها وفقاً لتعليمات السادة مصرف قطر المركزي ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية وممارسات الحوكمة الرائدة.

يوجد لدى البنك ٤ لجان تابعة لمجلس الإدارة على النحو التالي:

- لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر
- لجنة الترشيحات والحوكمة
- لجنة السياسات والمكافآت والحوافز
- اللجنة التنفيذية

## لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر



### العضوية

#### السيد/ ناصر محمد علي ال مذكور الخالدي

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل (رئيساً للجنة)،  
حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد للجنة.

#### السيد/ عبدالرحمن احمد عبدالرحمن عبيدان

ممثل عن شركة ادخار للتجارة والمقاولات  
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي غير مستقل (عضواً)،  
حضر ٧ اجتماعات بعد التشكيل الجديد للجنة.

#### الشيخ/ حمد بن سعود محمد آل ثاني

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل (عضو)،  
حضر اجتماعاً واحداً بعد التشكيل الجديد للجنة.

تم تشكيل لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر الحالية اعتباراً من ٢٠٢٣/٣/٢٠، علماً بأن عضوية اللجنة السابقه المنتهية في ٢٠٢٣/٣/١٤ قد تضمنت ما يلي:

#### السيد/ ناصر خالد عبد الله المسند

عضو مجلس إدارة -غير تنفيذي مستقل سابقاً- (رئيساً للجنة)،  
حضر ٣ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

#### السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر ٣ اجتماعات من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

#### السيد/ ناصر محمد علي ال مذكور الخالدي

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر ٣ اجتماعات من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.



## الاجتماعات

عدد الاجتماعات المطلوب حسب نظام الحوكمة المعتمد هو ٦ اجتماعات، تم عقد ١٠ اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣.



## اهم الواجبات والمسؤوليات

- مراجعة نظام الرقابة الداخلية للبنك عند إعدادة أو تحديثه أو إذا تطلب الأمر ومن ثم عرض توصياتها بهذا الشأن على المجلس، بالإضافة الى تنفيذ تكاليفات المجلس بشأن الرقابة الداخلية للبنك.
- الإشراف على أعمال الرقابة المالية والداخلية وإدارة المخاطر لاسيما البرامج التدريبية الخاصة التي يعدها البنك، والتأكد من الالتزام بتطبيق أفضل النظم العالمية في التدقيق وإعداد التقارير المالية وفقاً لمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية ومتطلباتها.
- مراجعة تعاملات البنك مع الأطراف ذات العلاقة ومدى خضوعها والتزامها بالضوابط الخاصة بتلك التعاملات.
- التنسيق بين إدارة التدقيق الداخلي بالبنك والمدقق الخارجي.
- تحري الدقة فيما يعرضه البنك على الجمعية العامة وما يفصح عنه من أرقام وبيانات وتقارير مالية.
- دراسة ومراجعة تقارير وملاحظات مراقب الحسابات على القوائم المالية للبنك ومتابعة ما تم بشأنها.
- النظر في أسس التعاقد مع المدققين الخارجيين وترشيحهم، وضمان استقلالهم في أداء عملهم.
- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للبنك وإبداء الرأي والتوصية بشأنها للمجلس.
- وضع ومراجعة سياسات البنك بشأن إدارة المخاطر بشكل دوري، أخذاً في الإعتبار أعمال البنك، ومتغيرات السوق، والتوجهات الإستثمارية والتوسعية للبنك.
- مراجعة التقارير الدورية الخاصة بالمخاطر وإدارتها بالبنك ورفعها للمجلس متضمنة توصياتها، وإعداد التقارير الخاصة بمخاطر محددة بناءً على تكليف من المجلس أو رئيسه.
- مناقشة المدقق الخارجي والإدارة التنفيذية العليا بشأن المخاطر الخاصة بالتدقيق وعلى رأسها مدى ملاءمة القرارات والتقديرات المحاسبية، وعرضها على المجلس لتضمينها بالتقرير السنوي.

هذا وللجنة أن تطلب نصيحة مهنية مستقلة لإدارة المخاطر والاستعانة بالاستشاريين لمساعدتها على ممارسة مهامها وسلطاتها ومسؤولياتها بطريقة سليمة. كما تقوم اللجنة بمناقشة المدققين الخارجيين بشأن طبيعة ونطاق وكفاءة التدقيق الذي يقومون به وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ومعايير التقارير المالية الدولية، إضافة إلى استقلالية وموضوعية المدققين الخارجيين من خلال الحصول على معلومات وبيانات منهم بشأن العلاقة بينهم وبين البنك بما في ذلك خدمات غير التدقيق.

هذا وتراجع اللجنة أيضاً البيانات المالية السنوية وربح السنوية وتطلع على التقرير السنوي للبنك والملاحظات الواردة به والتقارير الرقابية الأخرى ذات العلاقة، إضافة إلى مراجعة التقارير المالية والمحاسبية الهامة بما في ذلك القضايا المعقدة والعمليات غير العادية والمجالات التي تحتاج إلى درجة عالية من الاجتهاد والحكم السليم.

كما وتنتظر اللجنة في فعالية إدارة البنك للمخاطر والرقابة الداخلية على التقارير المالية السنوية والمرحلية والتنظيمية وغيرها من التقارير الرقابية بما في ذلك أمن تكنولوجيا المعلومات والحصول على توضيحات.

من الإدارة والمدققين الداخليين والمدققين الخارجيين بشأن ما إذا كانت الرقابة المالية والتشغيلية كافية وتعمل بفاعلية. وتقوم اللجنة بالتأكد من أن البيانات المالية والتقارير الصادرة هي على نحو يتفق مع المعايير والممارسات المحاسبية المحددة من قبل السادة مصرف قطر المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية، إضافة إلى لوائح الإدراج المعمول بها لدى بورصة قطر ومع أنظمة الإفصاح وأية متطلبات أخرى تتعلق بإعداد التقارير المالية.

تجتمع اللجنة خلال العام بشكل منتظم لمناقشة تقارير إدارة التدقيق الداخلي وإدارة الالتزام وإدارة المخاطر إضافة إلى التقارير الصادرة من المدققين الخارجيين وتقارير تفتيش السادة مصرف قطر المركزي.

كما تستعرض اللجنة عروض الاسعار المقدمة من مدققي الحسابات لمراجعة حسابات البنك في كل سنة مالية وتقدم توصياتها بهذا

الشأن لمجلس الإدارة لاختيار مراقب الحسابات الأنسب أو التجديد لمراقب الحسابات الحالي بهدف قيام المجلس برفع توصية للجمعية العامة للمساهمين.

ويتم إبلاغ لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر بالقضايا الجوهرية وتقوم اللجنة بالتأكد من إجراء اللازم صوب أي مخالفات وفقاً للسياسة المعتمدة بخصوص الكشف عن المخالفات والانتهاكات.



## أهم القرارات

### تكليف الإدارة التنفيذية بما يلي:

- استكمال تنفيذ كافة التوصيات الصادرة عن لجنة التدقيق ومتابعة الالتزام وتقييم المخاطر، وإتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لاستمرارية التقيد بها.
- الالتزام التام بمتطلبات نظام الحوكمة والتعليمات المحدثّة الصادرة عن الجهات الرقابية، لاسيما فحص وتقييم الضوابط الرقابية وتقديم التقارير في الموعد المحدد، ومعالجة كافة الملاحظات القائمة لدى البنك.
- الاستمرار بمراقبة وتقييم المخاطر التي تواجه البنك في التعرضات الدولية واتخاذ الاجراءات اللازمة لضبط المخاطر وحماية حقوق البنك.
- متابعة كافة التقارير الصادرة عن ادارات التدقيق الداخلي والالتزام والمخاطر لمعالجة كافة الملاحظات والفجوات لادارات البنك المختلفة وفروعه.
- معالجة كافة الملاحظات والفجوات الرقابية التي اوردها تقارير ادارة التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي ووضع الضوابط الرقابية الكافية لمنع تكرارها، وبما يضمن رفع مستوى انظمة الرقابة الداخلية.
- مراجعة استراتيجيات العمل في الفروع المحلية للبنك ورفع كفاءتها.
- اجراء تقييم شامل لاستراتيجية البنك المتبعة بشأن الفروع الخارجية للبنك.
- تصويب كافة الملاحظات التي اوردها تقارير الجهات التنظيمية/إدارة التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي، المتعلقة بوحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، سواء في الإدارة العامة أو الفروع الخارجية للبنك، كما يجب متابعة الإدارات المعنية لاتخاذ إجراءات التصويب اللازمة حيال الملاحظات المتعلقة بها.
- إصدار تعليمات إلى رؤساء الادارات المعنية، لمعالجة جميع المشكلات والفجوات الحرجة التي تم إبرازها في تقارير ادارة الالتزام والتقارير السنوي لمسؤول الإبلاغ عن غسل الأموال.
- إصدار تعليمات إلى رؤساء الادارات المعنية لاستكمال تحديث كافة بيانات العملاء لاسيما تلك المتعلقة بمتطلبات مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب.
- تصويب كافة الملاحظات الواردة في التقارير الصادرة عن الجهات الرقابية والمتمثلة في مصرف قطر المركزي، بنك الكويت المركزي، مصرف الامارات العربية المتحدة المركزي، بنك الاحتياط الهندي.
- بذل الجهود المطلوبة لتحسين جودة المحفظة الائتمانية، ومعالجة تركيز منح التسهيلات الائتمانية على مستوى العميل او المجموعة وكذلك التسهيلات المتعثرة لاسيما ذات الحجم الكبير، بالإضافة الى معالجة كافة الجوانب المتعلقة بتقييم المخاطر للبنك على مستوى الادارات والفروع الخارجية.
- التأكيد على التزام البنك بالنسب الاشرافية الصادرة عن الجهات الرقابية واتخاذ الاجراءات اللازمة متى تطلب الامر.
- معالجة واستكمال كافة الجوانب المتعلقة بمشروع استمرارية الأعمال للبنك وفروعه الخارجية.
- معالجة الفجوات المتعلقة بتكنولوجيا امن المعلومات واطار الامن السيبراني وكذلك كافة المخاطر الاخرى ذات الصلة للمركز الرئيسي والفروع الخارجية.
- مناقشة البيانات المالية الخاصة بالشركة التابعة "شركة شرق للتأمين" وكذلك تقارير كل من التدقيق الداخلي، ومسؤول الالتزام ومسؤول المخاطر لدى الشركة.
- وضع خطط بخصوص الية اتخاذ المخصصات الخاصة بمحفظة البنك.
- متابعة الادارة التنفيذية لاتخاذ الاجراءات اللازمة بشأن تقارير تقييم المخاطر على مستوى البنك "EWRA" ووضع الضوابط الرقابية الكافية للحد منها.
- اعتماد الخطط السنوية الخاصة بكل من ادارة التدقيق وادارة الالتزام.



## المكافآت

بلغ اجمالي بدل جلسات لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر لعام ٢٠٢٣ ما قيمته ٢٤٠ الف ريال قطري، وهي جزء من مكافآت مجلس الادارة.

## لجنة الترشيحات والحوكمة



## العضوية

### السيد/ ناصر خالد ناصر عبد الله المسند

ممثلًا عن شركة العالمية للتجارة والتتنية  
نائب رئيس مجلس الادارة عضو تنفيذي غير مستقل (رئيساً)،  
حضر اجتماعا واحدا بعد التشكيل الجديد للجنة.

### السيد/ أحمد عبد الله أحمد الخال

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي غير مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعا واحدا بعد التشكيل الجديد للجنة.

### السيد/ ناصر خالد خليفة العطية

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعا واحدا بعد التشكيل الجديد للجنة.

تم تشكيل لجنة الترشيحات والحوكمة الحالية اعتبارا من ٢٠٢٣/٣/٢٠، علما بان عضوية اللجته السابقه المنتهية في ٢٠٢٣/٣/١٤  
قد تضمنت ما يلي:

### الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني

عضو منتدب تنفيذي غير مستقل (رئيساً)،  
حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

### السيد/ أحمد عبد الله أحمد الخال

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي غير مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

### السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.



## الاجتماعات

تم عقد ٣ اجتماعات للجنة الترشيحات والحوكمة خلال عام ٢٠٢٣.





## أهم الواجبات والمسؤوليات

- وضع أسس ومعايير عامة تستعين بها الجمعية العامة في انتخاب الأُصْلح من بين المرشحين لعضوية المجلس؛
- تلقي طلبات الترشيح لعضوية المجلس وترشيح من تراه مناسباً لعضويته في حال خلو أي من مقاعده؛
- ضمان أن الترشيحات تأخذ في الإعتبار توافر عدد كافٍ من المرشحين المحتملين القادرين على أداء واجباتهم كأعضاء للمجلس، بالإضافة إلى مهاراتهم ومعارفهم وخبراتهم، وأيضاً مؤهلاتهم المهنية والتقنية والأكاديمية والشخصية. يجب أن تتم الترشيحات على أساس " الشخص المناسب في المكان المناسب " وفقاً لمبادئ الحوكمة لهيئة قطر للأسواق المالية، ومصرف قطر المركزي
- عرض تقرير سنوي الى المجلس يتضمن تحليلاً شاملاً لأداء المجلس محددًا نقاط القوة واقتراحاتها في هذا الشأن؛
- وضع مشروع خطة التعاقب على إدارة البنك لضمان سرعة تعيين البديل المناسب لشغل الوظائف الشاغرة بالبنك؛
- الإشراف على سياسات الموارد البشرية بشكل عام والتأكد من وجود خطة لإحلال كبار الموظفين في الإدارة التنفيذية؛
- ترشيح من تراه مناسباً لشغل أي من وظائف الإدارة التنفيذية العليا؛
- إجراء المراجعة والتقييم على أساس دوري بشأن أي تغييرات في الممارسات الدولية والمحلية لإدارة الشركات والتي يمكن أن يكون لها تأثير على كيفية عمل البنك، وإدارته لسياسة الحوكمة وأيضاً التوصية للمجلس بإدخال تعديلات على تلك الممارسات؛
- النظر في مسائل عدم الإلتزام بالحوكمة، والتوصية إلى المجلس بإتخاذ الإجراءات لحلها حسب مقتضى الحال؛
- التوصية بإتخاذ الإجراءات المناسبة فيما يتعلق بالتغييرات في ممارسات الحوكمة والإلتزام بها في البنك وسياسة الحوكمة للكيانات التابعة ذات الصلة؛
- التوصية إلى المجلس للموافقة على سياسة الحوكمة للبنك ما لم يكن مجلس الإدارة قد فوضها بالموافقة عليها.



## أهم القرارات

- الموافقة على تعيين أمين السر للجنة الترشيحات والحوكمة للدورة الجديدة.
- اعتماد سياسة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.



## المكافآت

بلغت اجمالي بدل جلسات لجنة الترشيحات والحوكمة لعام ٢٠٢٣ ما قيمته ٣٠ الف ريال قطري، وهي جزء من مكافآت مجلس الادارة.

## لجنة السياسات والمكافآت والحوافز



### العضوية

#### السيد/ ناصر خالد خليفة العطية

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (رئيساً)،  
حضر اجتماعين ٢ بعد التشكيل الجديد للجنة.

#### السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ بعد التشكيل الجديد للجنة.

#### السيد/ نايف عبدالله نايف الدوسري

ممثلاً عن شركة النايف القابضة  
عضو مجلس ادارة غير تنفيذي غير مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ بعد التشكيل الجديد للجنة.

تم تشكيل لجنة السياسات والمكافآت والحوافز الحالية اعتباراً من 2023/3/20، علماً بان عضوية اللجنة السابقه المنتهية في 2023/3/14 قد تضمنت ما يلي:

#### الشيخ/ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني

عضو منتدب تنفيذي غير مستقل (رئيساً)،  
حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

#### السيد/ أحمد عبد الله أحمد الخال

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ للجنة من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.

#### السيد/ عبدالله علي عبدالرحمن العبدالله

عضو مجلس ادارة غير تنفيذي مستقل (عضواً)،  
حضر اجتماعين ٢ من التشكيل السابق للجنة خلال عام ٢٠٢٣.



### الاجتماعات

عدد الاجتماعات المطلوبة حسب نظام الحوكمة ٤ اجتماعات على الاقل، وقد تم عقد ٤ اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣.



### اهم الواجبات والمسؤوليات

- مراجعة خطط العمل السنوية والميزانيات تماشياً مع الإستراتيجية طويلة الأمد والمتغيرات الإقتصادية والسوق والبيئات التنظيمية؛
- رصد أداء البنك ومقارنة النتائج مع الإستراتيجية وخطة العمل والميزانيات؛
- إجراء مراجعة واسعة للسياسات المقترحة للبنك وإعتماد الموافقة المبدئية عليها قبل الحصول على الموافقة النهائية من المجلس ما

- لم يكن المجلس قد فوض اللجنة بالموافقة النهائية عليها؛
- التأكد من وضع مبادئ توجيهية للسياسات والتي يتم تبنيها من قبل الشركات التابعة/ الكيانات ذات الصلة؛
- تحديد السياسة العامة لمنح المكافآت في البنك سنوياً، بما فيها طريقة تحديد مكافآت رئيس وأعضاء المجلس، على أن يكون ذلك في نطاق القانون ولوائح وتعليمات الجهات الرقابية؛
- تحديد مكافآت الرئيس التنفيذي وغيره من الإدارة التنفيذية على أساس تحقيق الأهداف الإستراتيجية ذات المدى الطويل؛
- مراجعة سلم الرواتب والإمميزات الوظيفية الأخرى لموظفي البنك وتقديم توصياتها بهذا الشأن إلى المجلس لإعتمادها؛
- التأكد من أن سياسات المكافآت، التي يجب أن يعتمدها مجلس الإدارة، تتفق مع أفضل الممارسات المصرفية الدولية ذات الصلة، لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة وجميع الإدارة العليا بما في ذلك الرئيس التنفيذي. والإشراف على تطبيق هذه السياسة ومراجعتها سنوياً.



## أهم القرارات

- الموافقة على تعيين امين السر للجنة السياسات والمكافآت والحوافز للدورة الجديدة.
- اعتماد مكافآت الاداء لموظفي البنك للعام ٢٠٢٢.
- الموافقة على اعادة تشكيل لجنة العطاءات.
- اعتماد ادلة سياسات عمل جديدة ومحدثة للبنك بعدد ٣٩ دليل، من ضمنها ٢٣ دليل للمكتب الرئيسي وكذلك ١٦ دليل للفروع الخارجية.



## المكافآت

بلغت اجمالي بدل جلسات لجنة السياسات والمكافآت والحوافز لعام ٢٠٢٣ ما قيمته ١٢٠ الف ريال قطري، وهي جزء من مكافآت مجلس الإدارة.

## اللجنة التنفيذية



## العضوية

### الشيخ/ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني

عضو منتدب تنفيذي غير مستقل (رئيساً)،  
حضر جميع اجتماعات اللجنة الحالية والبالغ عددها ٥ اجتماعات بعد التشكيل الجديد للجنة.

### السيد/ ناصر خالد ناصر عبد الله المسند

ممثلاً عن شركة العالمية للتجارة والتنميمة  
نائب رئيس مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل (عضواً)  
حضر ٤ اجتماعات بعد التشكيل الجديد للجنة.

### الشيخ/ محمد بن فلاح بن جاسم بن جبر آل ثاني

ممثلاً عن شركة جاسم وفلاح للتجارة والمقاولات  
عضو مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل (عضواً)،  
حضر جميع اجتماعات اللجنة الحالية والبالغ عددها ٥ اجتماعات بعد التشكيل الجديد للجنة.

تم تشكيل اللجنة التنفيذية الحالية اعتباراً من 2023/3/20، علماً بأن عضوية اللجنة السابقة المنتهية في 2023/3/14 قد تضمنت ما يلي:

**الشيخ / عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني**  
عضو منتدب تنفيذي غير مستقل (رئيساً)

**السيد / أحمد عبد الرحمن يوسف عبيدان فخرو**  
نائب رئيس مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل (عضواً)

**الشيخ / فلاح بن جاسم بن جبر آل ثاني**  
عضو مجلس ادارة تنفيذي غير مستقل (عضواً).



## الاجتماعات

عدد الاجتماعات المطلوب حسب سياسة الحوكمة المعتمد هو ٤ اجتماعات خلال العام أو في أي وقت بناء على طلب رئيس اللجنة وتم عقد ٥ اجتماعات خلال عام ٢٠٢٣.



## أهم الواجبات والمسؤوليات

- مراجعة التغييرات المتعلقة بهيكل رأس مال البنك والتغييرات المهمة على هيكلية الإدارة والرقابة والتوصية إلى المجلس للموافقة عليها
- تسهيل الرقابة الفعالة والسيطرة الشاملة على أعمال البنك من خلال تلقي ومراجعة ائتمان العملاء بشكل عام والفريق المشترك والتعرض للاستثمار.
- الموافقة على منح تسهيلات ائتمانية فوق الحد المسموح به من قبل الإدارة وللحد المفوض به اللجنة من قبل المجلس.
- مراجعة مقترحات الائتمان فوق الحد المسموح به للجنة التنفيذية وتقديم توصيات إلى المجلس بشأنها.
- تقديم توصية إلى المجلس لاتخاذ الإجراءات المناسبة في الحالات المتعلقة بالمديونيات المتعثرة أو الالتزامات بأعلى من الحد المسموح به.
- إجراء المراجعة و على أساس ربع سنوي عن حالة القضايا المتعلقة والخاصة بالتقاضي.
- الموافقة على الشراء والإنفاق لمبالغ في حدود التفويض الممنوح إلى اللجنة من قبل المجلس.
- الموافقة على منح التبرعات المالية وغيرها للأنشطة الخيرية بما فيها مصاريف مسؤوليات الشركات الاجتماعية على أساس كل حالة على حدة وفقاً لحدود السلطة المفوضة للجنة كما هي موافق عليها من المجلس و كذلك استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- مراجعة وإقرار الاستراتيجية التجارية والاستثمارات ضمن الصلاحيات المفوضة للجنة.
- الإشراف على أداء الاستثمارات الاستراتيجية عن طريق تلقي تقارير دورية من الإدارة وتقديم التقارير إلى المجلس.



## أهم القرارات

- الموافقة على تعيين امين السر للجنة التنفيذية للدورة الجديدة.
- اتخاذ قرارات ائتمانية بشأن الموافقة على توصيات لجنة الائتمان بمنح وتجديد التسهيلات الائتمانية لبعض العملاء.

- اتخاذ قرارات ائتمانية بشأن الموافقة على توصيات لجنة الائتمان باعادة جدولة التسهيلات الائتمانية لبعض العملاء.
- الموافقة على التعاقد مع شركات استشارية وتفويض الرئيس التنفيذي بالتوقيع على العقود ومتابعة التنفيذ.



## المكافآت

بلغ اجمالي بدل جلسات اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٢٣ ما قيمته ١٤٠ الف ريال قطري، وهي جزء من مكافآت مجلس الادارة.

## الرقابة الداخلية والالتزام وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي



### الرقابة الداخلية

إن الهدف العام من إجراءات الرقابة الداخلية في البنك هو حماية الأصول ورأس المال وضمان موثوقية السجلات المالية للبنك والشركات التابعة له. اعتمد بنك الدوحة إجراءات رقابة داخلية بحيث تسمح للإدارة بالكشف عن أية أخطاء في الإجراءات أو في حفظ السجلات المالية. يتضمن إطار عمل الرقابة الداخلية في البنك على وجود إدارات قوية للمالية والمخاطر والالتزام والتدقيق الداخلي التي تدعم إنشاء إطار عمل قوي للرقابة الداخلية.

يشرف على إطار عمل الرقابة الداخلية لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر، وتقدم إدارات التدقيق والالتزام والمخاطر تقارير دورية إلى اللجنة بشأن ما يلي:

- المخاطر الرئيسية المرتبطة بأعمال الخدمات المصرفية المتعلقة بالالتزام والمخاطر والقانونية والائتمان والسيولة والسوق والمخاطر التشغيلية.
- الالتزام العام للبنك بالقواعد واللوائح.
- توصيات ونتائج التدقيق الداخلي والخارجي.



### تقييم الرقابة الداخلية

يقوم البنك ومن خلال لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر بالنظر في إطار عمل الرقابة الداخلية، وتتسلم اللجنة تقارير حول عمل الرقابة الداخلية في ادارة البنك، ومن ثم رفع التوصيات الى مجلس الادارة لتقييمها ولضمان أن إطار عمل الرقابة الداخلية يتم تطبيقه وفقا لصلاحيات الإدارة.

وقد قامت ادارة البنك باتخاذ الخطوات المبيّنة أدناه لتحقيق الالتزام بمتطلبات نظام الحوكمة:

- اعتماد وتطبيق إطار عمل معترف به دوليًا للرقابة الداخلية، وهو إطار عمل لجنة رعاية المؤسسات (COSO)؛
  - إجراء عملية لتحديد النطاق، يتم من خلالها تحديد الحسابات المهمة التي لها تأثير مادي على البيانات المالية وتحديد أوجه ارتباط هذه الحسابات بعمليات الأعمال المختلفة لحصر العمليات الموجودة ضمن النطاق؛
  - الانتهاء من إعداد مستندات مثل تلك المتعلقة بفهم عمليات الأعمال ومصفوفة المخاطر والضوابط لكافة العمليات الموجودة ضمن النطاق؛
  - تقييم مدى فاعلية التصميم الخاص بالضوابط الرئيسية؛
  - تقييم الإدارة بشأن تقييم الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية، وقياس مدى فاعليتها التشغيلية.
- لم تحدث انتهاكات رئيسية للرقابة أو أي خروقات للرقابة الداخلية التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للبنك خلال ٢٠٢٣.



## الالتزام

إن المسؤولية الرئيسية لإدارة الالتزام في البنك هي مساعدة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على إدارة مخاطر الالتزام بكفاءة لحماية البنك من تكبد أية خسائر مالية "قد تحدث" بسبب الفشل في الالتزام بالقوانين. وتشمل مخاطر الالتزام المخاطر القانونية / التشريعية إضافة إلى الخسائر المادية ومخاطر السمعة. كما تساعد إدارة الالتزام أيضا كل من مجلس الإدارة وإدارة البنك التنفيذية على تحسين إجراءات الرقابة الداخلية التي تحد من مخاطر الالتزام ومخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب، إضافة إلى أنها تقوم بدور المنسق ما بين البنك والجهات الرقابية وإطلاع الإدارة على أية مستجدات في القوانين والأنظمة.



## التدقيق الداخلي

يملك البنك إدارة تدقيق داخلي مستقلة ترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر وذلك بشكل دوري. وتدار إدارة التدقيق الداخلي من قبل فريق عمل كفوء يتمتع بالمهارات والتدريب الكافي للقيام بدوره بالشكل المناسب. ويتمتع موظفو دائرة التدقيق الداخلي بصلاحيات الوصول إلى كل أنشطة البنك والمستندات والتقارير اللازمة لاتمام عملهم، ولا يمارس أي من فريق التدقيق أي أعمال مرتبطة بالنشاط اليومي العادي للبنك ويتم تعيين وتحديد جميع المكافآت والامتيازات بإدارة التدقيق من قبل مجلس الإدارة مباشرة.

وتمارس إدارة التدقيق الداخلي مهامها من خلال خطة تدقيق معتمدة من لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر وتتضمن هذه الخطة على مراجعة وتقييم أنظمة الرقابة الداخلية لمختلف الفروع والدوائر في البنك.



## إدارة المخاطر

يقوم البنك وبشكل مستمر بإجراء عمليات رصد ومراقبة لكافة أنواع المخاطر لدى جميع دوائر وفروع البنك لتحديد وتقييم وقياس وإدارة المخاطر وإصدار تقارير بشأن المخاطر التي قد تعوق تحقيق أهداف البنك والفرص المتاحة أمامه. ويعتبر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية هما المسؤولان في نهاية المطاف عن جميع المخاطر التي يتحملها البنك. ولذلك فهما يسعيان دائماً إلى تحقيق التوازن بين المخاطر الملائمة للعمليات وتحقيق الإيرادات. ومن أجل تحقيق هذه الأهداف فقد عين المجلس عدداً من المهنيين المؤهلين في هذا المجال واعتمد جميع السياسات والإجراءات التي تحكم الأنشطة المصرفية المختلفة، كما قام أيضاً بوضع سقوف للمخاطر وأطر عمل منظمة، وقام بتشكيل اللجان وحدد مسؤولياتها وصلاحياتها.

وفي هذا الإطار تم إكمال آليات العمل بإدارة المخاطر إلى فريق على درجة عالية من الخبرة والكفاءة. ويتم تنفيذ إطار الرقابة من خلال لجان إدارية مختلفة مثل لجنة الائتمان ولجنة الاستثمار ولجنة المخاطر التشغيلية ولجنة إدارة الموجودات والمطلوبات التي يرأسها الرئيس التنفيذي للبنك.



## التدقيق الخارجي

يتم سنوياً تجديد/تعيين مدقق الحسابات الخارجي لمراجعة حسابات البنك من قبل الجمعية العامة العادية للمساهمين وذلك اعتماداً على توصية يتم تقديمها للجمعية من قبل مجلس الإدارة. هذا ويراعي البنك تعليمات الجهات الرقابية بشأن تعيين مراقب الحسابات بشأن عدد مرات تعيين مراقب الحسابات كما ويقوم مجلس الإدارة بأخذ موافقة السادة مصرف قطر المركزي المسبقة على ترشيح

مدقق / أكثر من مدقق حسابات خارجي للجمعية العامة للمساهمين. ويتم بعد اختيار مدقق الحسابات الخارجي من قبل الجمعية العامة للمساهمين التعاقد مع هذا المدقق ويشترط ضمن هذا التعاقد تفيد المدقق الخارجي بأفضل المعايير المهنية وبذل العناية المهنية المطلوبة عند إجراء التدقيق وكذلك إبلاغ الجهات الرقابية في حال عدم قيام البنك (المجلس) باتخاذ الإجراءات المناسبة بالمسائل المادية والتي تم إثارتها من قبلهم. هذا ويتولى المدقق الخارجي فحص الميزانية العمومية وحسابات الأرباح والخسائر.

تم تعيين مكتب السادة / برايس ووترهاوس كوبرز للقيام بإعمال التدقيق والمراجعة على حسابات البنك بدءاً من عام ٢٠٢٣ بما فيها حسابات الفروع الخارجية (باستثناء فروع الهند لعام ٢٠٢٣) وحسابات شركة شرق للتأمين بالإضافة الى حسابات الصناديق الاستثمارية والتقارير الدورية المتعلقة بمتطلبات السادة مصرف قطر المركزي وقد بلغت اتعاب التدقيق لعام ٢٠٢٣ مبلغ ٣,١٢١,٠٠٠ ريال قطري، وذلك بناء على عرض الأسعار من مكتب السادة / برايس ووترهاوس كوبرز لمراجعة حسابات البنك عن عام ٢٠٢٣، وهو افضل العروض المستلمة.



## النزاعات والخصومات والدعاوي القضائية الجوهرية

يوجد دعوى قضائية تم رفعها من قبل بنك الدوحة على احد عملاء الشركات للبنك بقيمة ٧٨٢ مليون ريال قطري تقريبا بالإضافة الى الفائدة بنسبة ٩٪، ولاتزال الدعوى قيد النظر من قبل القضاء ولم يتم البت بها حتى تاريخه.



## وسائل الاتصال بالمساهمين

يعتبر بنك الدوحة مساهميه أصحاب مصلحة رئيسية وقد أنشأ البنك دائرة شؤون المساهمين ووحدة علاقات المستثمرين وهما مسؤولتان عن الرد على تساؤلات المساهمين واستفساراتهم وكذلك الاتصال بأي مستثمرين في الأسواق وتكون حلقه وصل بينهم وبين ادارة البنك ورئيس مجلس الادارة.



## الإفصاحات وحقوق المساهمين

يسعى بنك الدوحة جاهدا لتزويد المساهمين بالبيانات الكافية لتحليل أداء البنك واتخاذ قرارات بشأن انتخابات أعضاء مجلس الإدارة ومسائل أخرى مثل أرباح الأسهم. يؤكد بنك الدوحة أن اجتماعات الجمعية العمومية وآلية التصويت المعتمدة هي وفقاً لقانون الشركات التجارية. هذا ويمكن أن يوفر البنك معلومات عامة مثل البيانات المالية وعقد التأسيس والنظام الأساسي والقوانين الداخلية للبنك إلى مساهميه.



## الإفصاح عن المخالفات والانتهاكات

للبنك سياسة معتمدة للكشف عن المخالفات والانتهاكات التي قد تؤثر سلبا على البنك. ووفقا لتلك السياسة، فإنه في حال وجود بلاغات تثبت صحتها يتم إبلاغ لجنة التدقيق، والالتزام، والمخاطر بالقضايا الجوهرية التي يثيرها المبلغون في هذه البلاغات وضمن سرية وحماية تامه لهم من خلال بريد إلكتروني يتم الوصول إليه فقط من قبل رئيس إدارة التدقيق الداخلي، حيث انه يمكن للموظفين الإبلاغ عن أي شبهة لديهم دون خوف، ويتم النظر في تلك الشبهات وعند الاقتضاء التحقيق فيها وتقديم تقارير عنها إلى لجنة التدقيق والالتزام والمخاطر. تعتمد الإجراءات التي يتخذها البنك على طبيعة المخالفة، كما أن أية توصيات صادرة عن لجنة التدقيق والالتزام

والمخاطر يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. تجدر الإشارة إلى انه تم استلام ثلاث بلاغات، بعضها من قبل أشخاص مجهولين الهوية، عبر البريد الإلكتروني المخصص وقناة الإبلاغ خلال العام ٢٠٢٣، وتم تحويل البلاغات للجهات المعنية حيث تم اخذ الاجراءات اللازمة حيالها واغلاقها.



## واجب الإفصاح

يلتزم بنك الدوحة بجميع متطلبات الإفصاح الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية حيث يقوم البنك بالإفصاح من خلال بورصة قطر والصحف المحلية وموقع البنك الإلكتروني عن جميع المعلومات المالية وأي أنشطة يقوم بها البنك بشكل شفاف للمساهمين والعامّة. هذا ويحرص مجلس إدارة البنك على أن تكون جميع المعلومات دقيقة وصحيحة وغير مضلّة. ويتضمن تقرير الحوكمة تفاصيل تشكيل مجلس الإدارة وبيانات الأعضاء واللجان المنبثقة عن المجلس.

ويؤكد بنك الدوحة أن جميع البيانات المالية يتم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة، كما ويقوم مراقب الحسابات الخارجي للبنك بإعداد تقريره وفقاً لمهام التدقيق الدولية ومتطلباتها وعلى كل المعلومات الضرورية والأدلة والتأكيدات وإجراءات التدقيق المناسبة. وقد قام البنك بتوفير كافة التقارير المالية المرحلية والسنوية للمساهمين بما فيها تقرير الحوكمة.



## واجب الحصول على المعلومات

يملك بنك الدوحة موقع إلكتروني يُنشر فيه جميع المعلومات الخاصة بالبنك مثل البيانات المالية السنوية والربع سنوية وتقرير مجلس الإدارة وتقرير الحوكمة بالإضافة للتقرير السنوي وغيرها من المعلومات المتعلقة بإدارة البنك ومجلس الإدارة والمنتجات والخدمات والفروع. ويوجد لدى البنك إجراءات داخلية خاصة بحصول المساهمين على وثائق الشركة والمعلومات المتعلقة بها علماً بأنه يتم الاحتفاظ بتفاصيل سجل المساهمين لدى شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية.



## حقوق المساهمين فيما يتعلق بجمعيات المساهمين

يتضمن النظام الأساسي للبنك حق لكل مساهم حضور اجتماعات الجمعية العامة. ويحق للمساهم التصويت على قرارات الجمعية العامة ويكون له عدد من الأصوات يعادل اسهمه ويمثل القصر والمحجور عليهم الناخبون عنهم قانوناً ويكون لكل مساهم مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العامة.

وتوجيه الأسئلة إلى أعضاء مجلس الإدارة. يكون التصويت في الجمعية العامة برفع الأيدي أو بأي طريقة أخرى تقرها الجمعية العامة ويجب أن يكون التصويت بطريقة الاقتراع السري إذا كان القرار متعلقاً بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة أو عزلهم أو إقامة دعوى المسؤولية عليهم أو إذا طلب ذلك رئيس مجلس الإدارة أو عدد من المساهمين يمثلون عشر الأصوات الحاضرة في الاجتماع على الأقل.

ويجوز التوكيل في حضور اجتماعات الجمعية العامة بشرط ان يكون الوكيل مساهماً وأن يكون التوكيل خاصاً وثابتاً بالكتابة، ولا يجوز للمساهم توكيل أحد اعضاء مجلس الإدارة في حضور اجتماعات الجمعية العامة نيابة عنه.

وفي جميع الأحوال لا يجوز لأي شخص طبيعي أو معنوي ان يمتلك بشكل مباشر او غير مباشر أكثر من ٥% من أسهم البنك، ويستثنى من احكام الحد الاقصى للتملك ما تملكه دولة قطر، او مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، والصناديق التابعة للهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، وجهاز قطر للاستثمار، وشركة قطر القابضة.



وتتعدّد الجمعية العامة بدعوة من مجلس الإدارة مرة على الأقل في السنة في المكان والزمان اللذين يحددهما مجلس الإدارة بعد موافقة الجهات الحكومية المختصة، ويجب أن يكون الانعقاد خلال الأشهر الأربعة التالية لنهاية السنة المالية للبنك، ولمجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة كلما دعت الحاجة لذلك، وعليه دعوتها أيضاً متى طلب إليه ذلك مراقب الحسابات أو عدد من المساهمين يملكون ما لا يقل عن ١٠٪ من رأس المال ولأسباب جدية وذلك خلال خمس عشر يوماً من تاريخ الطلب. وتتعدّد الجمعية العامة غير العادية بناء على دعوة من مجلس الإدارة، وعلى المجلس توجيه هذه الدعوة إذا طلب إليه ذلك عدد من المساهمين يمثلون على الأقل ٢٥٪ من رأس مال البنك.



## المعاملة المنصفة للمساهمين

يتضمن النظام الأساسي للبنك حق كل مساهم حصة معادلة لحصة غيره بلا تمييز في ملكية موجودات البنك وفي الأرباح المقسمة حسب ما يملكه من أسهم، بالإضافة إلى ذلك، تم اعتماد سياسة العلاقات مع المستثمرين، والتي تسلط الضوء على حقوق المساهمين والإجراءات فيما يتعلق بالتعامل مع تصويت المساهمين والحضور والاعتراض والتواصل والحصول على المعلومات وغير ذلك.



## حقوق المساهمين فيما يتعلق بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة

بعد إخطار الجهات الرقابية ذات الاختصاص، يتم الإعلان عن فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة بالصحف المحلية والموقع الإلكتروني للبنك، ومن ثم تقوم لجنة الترشيحات والحوكمة بعد إغلاق باب الترشيح بدراسة طلبات الترشيح المستلمة من المساهمين ويكون متاح للمساهمين الحصول على جميع المعلومات عن المرشحين للعضوية قبل اجتماع الجمعية العامة من خلال مراجعة البنك والموقع الإلكتروني للبنك، وبعد أخذ موافقة الجهات ذات الاختصاص يتم عرض هذه الأسماء على الجمعية العامة العادية للمساهمين لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة من المرشحين لعضوية المجلس. إن النظام الأساسي للبنك أعطى للمساهمين حق التصويت على قرارات الجمعية وعلى المرشحين لعضوية مجلس الإدارة، وفقاً لقانون الشركات الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ وتعديلاته الذي أحال في شأن الشركات المساهمة العامة إلى مبادئ الحوكمة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية.



## حقوق المساهمين فيما يتعلق بتوزيع الأرباح

يقوم مجلس الإدارة باقتراح توزيع أرباح الأسهم على الجمعية العامة في كل عام وفق سياسة البنك بتوزيع الأرباح المعتمدة من مجلس الإدارة ضمن سياسة الحوكمة ونظام البنك الأساسي، حيث يسمح النظام الأساسي للبنك بتوزيع الأرباح على المساهمين بعد استقطاع نسبة ١٠٪ من صافي أرباح البنك لتكوين الاحتياطي القانوني، ويجوز للجمعية العامة للمساهمين وقف هذا الاقتطاع متى بلغ هذا الاحتياطي ١٠٠٪ من مقدار رأس المال المدفوع، وإذا قل الاحتياطي القانوني عن النسبة المذكورة وجب إعادة الاستقطاع حتى يصل الاحتياطي إلى تلك النسبة. والاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي أجازها قانون الشركات التجارية القطري وبعد موافقة مصرف قطر المركزي. ويجوز للجمعية العامة بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تقرر سنوياً اقتطاع جزء من الأرباح الصافية لحساب الاحتياطي الاختياري، ويستعمل هذا الاحتياطي في الوجوه التي تقرها الجمعية العامة، ويقتطع جزء من الأرباح تحددها الجمعية العامة لمواجهة الالتزامات المترتبة على الشركة بموجب قوانين العمل، ومن ثم يتم توزيع المبلغ المتبقي من الأرباح بعد ذلك على المساهمين أو يرسل بناء على اقتراح مجلس الإدارة إلى السنة التالية وذلك بعد موافقة الجمعية العامة على ذلك.



## حقوق المساهمين والصفقات الكبرى

قام بنك الدوحة باعتماد آلية محددة لحماية حقوق المساهمين في حالة إبرام البنك صفقات كبيرة قد تضر بمصالحهم أو تخل بملكية رأس مال البنك، حيث انه في حال عزم البنك على إبرام أي صفقة أو مجموعة من الصفقات المتصلة تهدف الى امتلاك أو بيع أو تأجير أو مبادلة أو التصرف (باستثناء انشاء الضمانات) بأصول البنك أو الأصول التي سيكتسبها البنك أو تلك الصفقات التي من شأنها تغيير الطبيعة الأساسية لعمل البنك والتي تتجاوز قيمتها الاجمالية (١٠٪) من القيمة السوقية للبنك أو قيمة صافي أصول البنك وفقاً لأخر بيانات مالية مُعلنة، وكان من شأن تلك الصفقة او الصفقات ان تخل بملكية رأس المال او قد تضر بمصلحة وحقوق المساهمين بصفة عامة والأقلية بصفة خاصة، فان البنك سيقوم بعرض الامر على الجمعية العامة، وفي حال اعتراض المساهمين على تلك الصفقات، يجب أن يدون ذلك الاعتراض في محضر اجتماع الجمعية العمومية وان يتم اتخاذ الإجراءات المناسبة لضمان حقوق المساهمين.

كما انه بموجب النظام الاساسي للبنك، يجوز للأقلية ممن يملك أقل من ١٠ الاف سهم من اسهم البنك ترشيح اي منهم لعضوية مجلس الإدارة ليكون ممثلاً للأقلية على أن تكون ملكيتهم مجتمعين ٠,٧٥٪ على الأقل من رأس المال وهي نسبة التملك المطلوبة للترشح لعضوية المجلس.

ويؤكد بنك الدوحة عدم وجود أي اتفاقات مساهمين تخص هيكله رأس المال وحقوق المساهمين.



## ملكية الاسهم

تتوزع ملكية اسهم بنك الدوحة بحسب الجنسية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على النحو التالي:

الجنسية	عدد الاسهم	النسبة
قطر	٢,٥٤٦,٤٦٠,٦١١	٨٢,١٢٪
مجلس التعاون	٨٣,٩٦٤,٠٤٧	٢,٧١٪
دول عربية	٣٢,٩٦٩,٥٨٦	١,٠٦٪
آسيا	٧,٩٦٦,١٠٠	٠,٢٦٪
أوروبا	٩٧,٠١٧,٨٧٧	٣,١٣٪
أفريقيا	١,٤١٨,٧١٠	٠,٠٥٪
أمريكا	٢٠٣,٩٤٩,٨٨٢	٦,٥٨٪
أخرى	١٢٦,٧٢٠,٢٠٧	٤,٠٩٪
المجموع	٣,١٠٠,٤٦٧,٠٢٠	١٠٠٪

بلغ عدد المساهمين ٣,١٦١ مساهماً كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١ ولا يوجد أي مساهم يمتلك أكثر من ٥٪ باستثناء جهاز قطر للاستثمار بمساهمة مباشرة وغير مباشرة بنسبة ١٧,١٥٪ وصندوق المعاشات -الهيئة العامة للتقاعد بمساهمة بنسبة ٦,٧٣٪، وذلك وفق النظام الأساسي للبنك.



## حقوق أصحاب المصالح

يسعى بنك الدوحة للحفاظ على معاملة منصفة وعادلة لجميع أصحاب المصالح، ويراعي عدم التمييز على اساس العرق او الجنس او الدين بين اصحاب المصالح سواء المساهمين او ممن لهم صفة او مصلحة فيها كالعاملين، والعملاء وغيرهم.

قام البنك بوضع إجراءات موحدة للمكافآت وأسس تقييم الموظفين وذلك من خلال اعتماد نظام لتقييم الأداء والمكافآت والامتيازات الأخرى، بالإضافة الى تعزيز السلوك الأخلاقي من قبل موظفي البنك، لاسيما وانه يجب على كل موظف ان يلتزم بمبادئ المهنة الأخلاقية للبنك التي تنص على تقييد كل موظف بها. يتم التحقيق في أي انتهاكات للسلوك الأخلاقي واتخاذ الإجراءات التأديبية والتصحيحية المناسبة.

كما يلتزم البنك بالمحافظة على حقوق اصحاب المصالح واحترامها، ويجوز لكل صاحب مصلحة طلب المعلومات ذات الصلة بمصلحته على ان يرفق بطلبه ما يثبت صفته، ويلتزم البنك بتقديم المعلومات المطلوبة في الوقت المناسب وبالقدر الذي لا يهدد مصالح الاخرين، كما تم اعتماد الية لتلقي وفحص الشكاوي والبلاغات بشأن كل ما يمس مصالح البنك مع ضمان سرية الشكوى او البلاغ وحماية مقدمه، ويتم الرد علي تلك الشكاوي والبلاغات ضمن اجال محددة.



## الحوكمة البيئية والحوكمة الاجتماعية وحوكمة البنك

يسعى بنك الدوحة بشكل دؤوب ومتواصل كونه مؤسسة مالية قطرية وكجزء من مسؤوليته الاجتماعية والمؤسسية، إلى دعم خطط ومسارات النمو والتوسع التي تنتهجها البلاد لدعم كافة طموحاتها وتطلعاتها ورؤاها المستقبلية التي تهدف إلى تحقيق نمو اقتصادي قوي ومستدام. ومن خلال استراتيجية الاستدامة التي يتبناها البنك، فإنه يسعى جاهداً إلى تعزيز وتطوير حجم أعماله المصرفية وعملياته التشغيلية المتوافقة مع معايير الاستدامة، مع الاستفادة من كافة الفرص الاستثمارية المتاحة لدعم عملائنا وشركائنا ومجتمعنا وكذلك المساهمة في حماية

ويتماشى الإطار مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ويستند إلى مبادئ السندات الخضراء الصادرة عن الرابطة الدولية لأسواق رأس المال.

في عام ٢٠٢٣، لم تكن هناك أي حوادث أو شكاوى تم تصعيدها إلى وحدة علاقات الموظفين تتعلق بوقائع تمييز أو مضايقة أو انتهاكات لحقوق الإنسان. ويحظر بنك الدوحة ويُحرم بشكل تام استغلال الأطفال والعمل القسري من خلال سياساته وإرشاداته المصرفية. هذا ويخضع التوظيف في بنك الدوحة لعقود عمل ذات شروط وبنود محددة جيدا كما يلتزم بنك الدوحة بقانون العمل وبأحكام وقرارات الهيئات والمحاكم القضائية. ولا يتم التسامح مطلقا مع أعمال التمييز أو التنمر أو المضايقة والتحرش على الكراهية والعنف في أماكن العمل، ويُطبق البنك مجموعة من السياسات والإجراءات الداخلية التي تضمن بيئة عمل صحية وفقا لقوانين العمل القطرية.

بالرغم من ارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي بشكل حاد في جميع أنحاء العالم، مدفوعا بالتضخم، والظواهر الجوية والمناخية المتطرفة، والصراعات الجيوسياسية، والصدمات والأزمات الاقتصادية المتتالية في أعقاب جائحة كورونا، إلا أن الزيادة في أسعار الغذاء في قطر كانت أقل من ٢٪ وفقا لتقرير الأمن الغذائي الصادر عن البنك الدولي.

يتم تطبيق إطار عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لدى البنك من خلال سلسلة من المبادرات الاستراتيجية التي تهدف إلى إحداث تأثير إيجابي دائم وكبير.

تم تطوير هذا الإطار من خلال مبادئ ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الأكثر أهمية في العالم والتي تم تحديدها بالتشاور مع أصحاب المصلحة لدينا، مما يضمن تركيزنا على القضايا الأكثر إلحاحا لصالح جميع الأطراف المعنية.

في إطار جهودنا المستمرة الرامية إلى تعزيز نهجنا نحو الاستدامة، يعكف بنك الدوحة على تحديث ومراقبة تقدم إطار العمل لديه بشكل سنوي، بما يتماشى مع اللوائح والنظم والقوانين القطرية، والتركيز بشكل أكبر على تعزيز القيم الأساسية لمبادئ ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. ويعزى ذلك إلى إدراكنا للمخاطر ذات الصلة المحتملة مثل التغييرات التنظيمية والتحديات التي يفرضها التحول إلى اقتصاد متطور مستدام منخفض الانبعاثات الكربونية.

ومع هذا التحديث، نؤكد من جديد التزامنا الثابت والدائم بمعالجة المخاوف البيئية الملحة والتكيف مع المشهد العالمي المتطور والمتغير باستمرار، وحماية الرفاهية الاقتصادية المستدامة لكل من الأجيال الحالية والمستقبلية.

هذا وتتمثل الركائز المحورية الخمس الرئيسية التي نعمل من خلالها على مواصلة نهج الاستدامة لدينا في إدارة انبعاثات

البيئة من خلال المشاركة في المبادرات التي تسعى إلى تقليص حجم الانبعاثات الكربونية الضارة.

ترتكز استراتيجية بنك الدوحة على دمج مبادئ ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في صميم أعماله وأنشطته المصرفية وذلك بغرض تحقيق أهدافه وطموحاته المصرفية المتمثلة في خلق قيمة حقيقية مضافة لعملائه والمجتمع من خلال مجموعته المصرفية.

يكتسب دمج المبادئ والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في الإجراءات التنظيمية والمؤسسية زخما كبيرا وواسعا في كافة أرجاء العالم في الآونة الأخيرة الأمر الذي يوضح أهميتها البالغة حيث يُنظر إليها من قبل أصحاب المصلحة على مستوى العالم كعامل فعال وحيوي ومؤثر وغير قابل للتفاوض لتحقيق نمو مستدام ومُنصف وشامل. هذا ويتوقع أصحاب المصلحة اليوم من الشركات والمؤسسات تبني مفهوم الإشراف المسؤول، والرؤية المستقبلية طويلة الأجل، وعمليات صنع القرار المتوافقة مع تلك المبادئ والمعايير.

هذا ويعزز نهج الاستدامة الذي ينتهجه بنك الدوحة ثقافة المسؤولية الاجتماعية والمؤسسية، بما يتماشى ويتوافق مع رؤية قطر الوطنية لعام ٢٠٣٠، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ويدعم بنك الدوحة بشكل كامل مصادقة دولة قطر على اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي، واتفاقية باريس لمواجهة التغيرات المناخية التي دخلت حيز التنفيذ في عام ٢٠١٦، وبالتالي فإن استراتيجية الاستدامة التي يتبناها بنك الدوحة تدعم التزام الدولة بخفض انبعاثاتها من الغازات الدفيئة بنسبة ٢٥٪ بحلول عام ٢٠٣٠.

في عام ٢٠٢٣، تم تسريع تطبيق مبادئ ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ودمجها في كل جانب من جوانب المؤسسة، باعتبارها الركيزة الاستراتيجية الثامنة. كما أنشأ البنك فريقا للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن إدارة الاستراتيجية والأداء المؤسسي وقدم تدريباً مفصلاً وشاملاً على تلك المبادئ والمعايير لجميع الموظفين.

كما أصدر البنك سياسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للمجموعة، كما أطلق إطار التمويل المستدام الخاص به، وقد قامت شركة "مورنينغ ستار ساستينالتيكس" بتقييم هذا الإطار والذي بموجبيه سيتمكن بنك الدوحة من إصدار أدوات تمويل السندات الخضراء، والسندات الاجتماعية، وسندات الاستدامة. وتخضع عملية التقييم والاختيار للجنة السندات البيئية والاجتماعية والمؤسسية في بنك الدوحة، المؤلفة من أعضاء في إدارة الخزينة، ومجموعة الخدمات المصرفية التجارية، ومجموعة الخدمات المصرفية للأفراد، ووحدة علاقات المستثمرين، وإدارة مخاطر السوق والائتمان، وإدارة التمويل، وإدارة الاستراتيجية. هذا

الغازات الدفيئة والتأثيرات البيئية، وتعزيز وتنمية الأفراد، وتمكين وتطوير مجتمعاتنا، وإشراك تجارب وخبرات العملاء، وتضمين ممارسات الأعمال المسؤولة.

لقد قمنا بمواءمة استراتيجية الاستدامة الخاصة بنا مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ مع السعي المستمر لتعزيز هذه الاستراتيجية في مقابل المقاييس والمعايير القائمة. كما أن ربط أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر للأمم المتحدة بالتزاماتنا وجهودنا يمثل أولوية قصوى بالنسبة لنا، حيث نسعى جاهدين لخلق قيمة طويلة الأجل. وفي غضون ذلك، فإننا نتعاون بشكل وثيق مع كافة الجهات المعنية لتحقيق الأهداف الرئيسية لرؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، بما في ذلك تعزيز النمو الاقتصادي والاستقرار المالي والحد من الهدر المالي وخفض الدين العام إلى مستويات آمنة. لطالما تم الاعتراف بجهود بنك الدوحة في دعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة على مر السنين، وسيواصل البنك إحداث فرق في دعم الأهداف والأولويات الوطنية.

تتعلق مخاطر المناخ بالآثار المالية وغير المالية التي قد تنشأ نتيجة لتغير المناخ والانتقال إلى اقتصاد أكثر استدامة. ويمكن أن تؤثر مخاطر المناخ علينا إما بشكل مباشر أو من خلال علاقاتنا مع عملائنا؛ حيث إن المخاطر المالية المرتبطة بتغير المناخ بإمكانها التأثير على سلامة البنوك وكفاءتها من خلال المخاطر المادية والانتقالية، والتي يمكن أن تؤثر على العديد من القطاعات الاقتصادية وربما تعيق الوصول إلى الخدمات المالية.

وتركز البنوك المركزية والجهات التنظيمية المالية الأخرى على تطوير أطر إشرافية آمنة وفعالة يمكن من خلالها ضمان الانتقال السلس إلى اقتصاد منخفض الكربون.

يمكن أن تظهر مخاطر المناخ في صورة مخاطر مادية ناجمة عن زيادة تواتر وشدة الظواهر الجوية مثل الأعاصير والفيضانات، أو التحولات المستمرة في أنماط الطقس. وهذه الظواهر الجوية المتطرفة لا يمكن التنبؤ بها سواء من حيث طبيعتها أو توقيتها، ولكنها أصبحت أكثر شيوعاً، ومن المتوقع أن يتفاقم تأثيرها الاقتصادي في المستقبل. ومن الأمثلة على الآثار المحتملة على الاقتصاد انخفاض نمو الناتج المحلي الإجمالي، وارتفاع معدلات البطالة، والتغيرات الكبيرة في أسعار الأصول، والتأثير على ربحية الشركات في مختلف المجالات. ويمكن أن تفضي كافة هذه التأثيرات إلى خفض قيمة الأصول والجدارة الائتمانية للعملاء، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات التعثر، وحالات التأخر في السداد، وشطب الديون، وأعباء الخسائر وانخفاض القيمة في محافظ البنوك. أما المخاطر الانتقالية فتتمثل في المخاطر المالية التي تنشأ من عملية الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون، بما في ذلك التغييرات على مستوى السياسات العامة، أو التكنولوجيا، أو توجهات السوق، أو سلوكيات العملاء.

لأغراض عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، أجرى البنك

اختبارات داخلية لسيناريوهات الضغط لتحديد حجم التأثيرات على دفاتر القروض والاستثمارات بناءً على الإرشادات المقدمة من بنك إنجلترا (البنك المركزي للمملكة المتحدة) والتي يتم أخذها في الاعتبار في تأثيرات اختبار الضغط. ويتم استخدام ثلاثة سيناريوهات لقياس المخاطر المناخية ضمن إطار اختبارات الضغط. وتتمثل هذه السيناريوهات الثلاثة في: (١) حدوث تحول مفاجئ غير منضبط كنتيجة لتطبيق إجراءات وسياسات عالمية عاجلة؛ (٢) حدوث انتقال منظم على مدى طويل يتماشى بشكل كبير مع اتفاق باريس للمناخ؛ (٣) عدم حدوث أي انتقال واستمرار الاتجاهات والسياسات الحالية.

تلعب البنوك على وجه الخصوص دوراً مهماً في اقتصادنا، حيث توفر كميات هائلة من رأس المال ويمكنها التأثير على الشركات والعملاء عبر مختلف القطاعات من خلال المنتجات والخدمات المصرفية التي تقدمها. وإننا على ثقة من أنه من خلال الدعوة إلى ممارسات الاستثمار والتمويل المسؤولة التي تعطي الأولوية للاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة، يمكننا تحقيق منافع طويلة الأجل ومستدامة للبنك والعملاء على حد سواء، ومن ثم تأسيس علاقات مستقرة وطويلة الأمد. ومن جانبه، يرى بنك الدوحة أن جهود الاستدامة تمثل فرصة كبيرة لإثبات التزامنا بالعمل بمسؤولية وإحداث تأثير إيجابي من خلال التمويل المستدام.

إن خلق القيمة على المدى الطويل لجميع أصحاب المصلحة من خلال التمويل المستدام هو جوهر التزامنا بالاستدامة. ولذلك فإننا نسعى جاهدين لإحداث تأثير إيجابي طويل الأمد على المجتمع والبيئة مع دفع عجلة النمو والأداء المالي المستدام من خلال مواءمة استثماراتنا مع المبادئ الأخلاقية والمعايير العالمية.

هذا ويعترف بنك الدوحة بالمبادئ التوجيهية العالمية للخدمات المصرفية المسؤولة الصادرة عن الهيئات والمنظمات ذات الصلة، مثل مبادئ الأمم المتحدة للخدمات المصرفية المسؤولة، ونحن ملتزمون بالخدمات المصرفية المسؤولة وندمج معايير الاستدامة في قراراتنا الإستراتيجية ودفاترنا المصرفية ومعاملاتنا في مختلف مجالات الأعمال. وسوف يعتمد البنك هذه المبادئ من الآن فصاعداً في خضم سعيها لإنشاء إطار عمل شامل وواسع النطاق للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

ومن جانبه، وضع فريق الخزينة والاستثمار هدفاً استراتيجياً يتمثل في زيادة وزن الأصول المتوافقة مع المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في المحفظة، حيث يتم العمل على استقطاب الأصول المؤهلة في الأسواق، ولا سيما الأسواق في المنطقة. فكما في نهاية عام ٢٠٢٣، تمكنا من بناء محفظة بقيمة ٤٢٢ مليون ريال قطري من الأصول المتوافقة مع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وسنواصل القيام بذلك في المستقبل. ويشكّل الإقراض المتوافق مع هذه المعايير جانباً مهماً ضمن الجهود المصرفية المسؤولة التي يبذلها بنك الدوحة. وقد تم

مع القانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨ وتعديلاته، علماً بأنه سيتم تحديد مساهمة البنك لصالح صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية عن عام ٢٠٢٣ بعد اعتماد نتائج أعمال البنك خلال عام ٢٠٢٤



## فروع البنك ومكاتب التمثيل والشركات التابعة

فعلى الصعيد المحلي بلغ إجمالي عدد شبكة الفروع المحلية العاملة داخل دولة قطر ١٩ فرعاً و٣ فروع إلكترونية، وبلغ عدد أجهزة الصراف الآلي ٨٨ جهازاً من ضمنها جهازين بدولة الإمارات العربية المتحدة وجهاز بدولة الكويت وثلاثة أجهزة بالهند. وعلى الصعيد الدولي، يوجد للبنك ٥ فروع خارجية منها فرعين في كل من إمارة دبي وإمارة أبو ظبي في دولة الإمارات العربية المتحدة وفرع في دولة الكويت وفرعين في كل من مومباي وكوتشي في دولة الهند، هذا بالإضافة إلى ١١ مكتبا تمثيلية في كل من سنغافورة وتركيا واليابان والصين والمملكة المتحدة وكوريا الجنوبية وألمانيا وأستراليا وجنوب أفريقيا وبنجلاديش ونيبال. كما يمتلك البنك أيضا شركتي الدوحة للتمويل المحدودة وبنك الدوحة للاوراق المالية المحدودة وهي مسجلة في جزر الكايمن وكذلك شركة شرق للتأمين مسجلة في مركز قطر للمال، وهي جميعها شركات تابعة مملوكة للبنك بالكامل، إضافة إلى حصة استراتيجية بنسبة ٤٠,٠١٪ من رأس مال إحدى شركات الوساطة الهندية تسمى بشركة الدوحة للوساطة والخدمات المالية وتمارس نشاطها في أعمال الوساطة وإدارة الموجودات.



**فهد بن محمد بن جبر آل ثاني**  
رئيس مجلس الإدارة

تصميم قروضنا المقدمة ضمن "برنامج الضمان الوطني" خصيصاً لتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية من خلال تشجيع خلق فرص العمل والتنمية القطاعية. ويعكف البنك حالياً على تطوير نظام للإدارة البيئية والاجتماعية، حيث سيتيح لنا هذا النظام إمكانية إجراء تقييم أفضل للعوامل البيئية والاجتماعية لمحفظه الإقراض، وبالتالي تمكيننا من إدارة المخاطر بشكل أفضل وزيادة حصة القروض المتوافقة مع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة. لدينا في بنك الدوحة رؤية لتحقيق الازدهار الذي يتجاوز الحدود وبما يعود بالنفع على الأفراد والمجتمعات والبيئة. ويهدف البنك إلى تنمية الشعور بالمسؤولية الاجتماعية بين موظفيه وكافة أصحاب المصلحة، وكذلك الاستثمار في البلاد لتعزيز مؤشر التنمية البشرية في قطر. ولم تعد المسؤولية الاجتماعية للشركات مجرد نشاطاً اختيارياً بالنسبة لنا، ولكنها باتت جزءاً أساسياً من الرؤية والقيم المؤسسية لدينا. كما أننا نقدم الدعم لمجتمعنا وشركائنا من خلال تجاوز التوقعات المالية وتخصيص الموارد التي تلي متطلبات المجتمع القطري.

وخلال العام ٢٠٢٣، واصل بنك الدوحة جهوده في العمل الإنساني والمجتمعي، وظل ملتزماً بدعم مختلف المنظمات والمؤسسات الخيرية والتطوعية. كما واصل البنك تقديم الدعم للحملات الإغائية المختلفة، مثل حملة الشتاء الدافئ التي أطلقها الهلال الأحمر القطري. بالإضافة إلى ذلك، واصل البنك مساهمته في صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية. وتم تنظيم أنشطة وبرامج متنوعة لموظفي البنك لتعزيز قيم التعاون والتضامن والترابط بينهم. وتضمنت تلك الأنشطة:

- قام بنك الدوحة برعاية معرض "ابن بيتك" للترويج للمنازل الذكية المستدامة.
  - حملة التوعية بتغير المناخ في المدارس
  - اليوم الرياضي
  - حملة تنظيف الشواطئ
  - حملة التبرع بالدم
  - حملة غرس الأشجار
- هذا ويحتوي تقرير الاستدامة للبنك على جميع متطلبات الإفصاح الخاصة بالحوكمة البيئية والحوكمة الاجتماعية والمؤسسية على موقع البنك الإلكتروني.



## صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية

قام بنك الدوحة بالمساهمة بمبلغ ١٩/١٣٤ مليون ريال قطري لصالح صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية وهي تمثل نسبة ٢,٥٪ من صافي أرباح البنك السنوية عن عام ٢٠٢٢ تماشياً

# تقرير التأكيد المستقل لمساهمي بنك الدوحة (ش.م.ع.ق.)

تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة الهيئة وفقاً لقرار الهيئة رقم (0) لسنة ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ("متطلبات الهيئة")

## مقدمة

وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (0) لسنة ٢٠١٦. قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المحدود حول تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية لبنك دوحه (ش.م.ع.ق.) وشركائه التابعة (معاً "البنك" أو "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة

يعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن إعداد تقييم مجلس الإدارة للالتزام بمتطلبات الهيئة - كما هو مدرج في التقرير السنوي - والذي يغطي كحد أدنى متطلبات المادة رقم (٤) من النظام. ويعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن ضمان التزام المجموعة بمتطلبات الهيئة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر بموجب قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (0) لسنة ٢٠١٦. كما يعد المجلس مسؤولاً عن إعداد التقرير عن "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة".

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً أيضاً عن تحديد مجالات عدم الالتزام والمبررات ذات الصلة حيث تمّ التحفيف منها.

تتضمن هذه المسؤوليات تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة رقابة مالية داخلية وافية بحيث تضمن تطبيقها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة، وتشمل الالتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

## مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد

تتمثل مسؤولياتنا في إصدار استنتاج عن التأكيد المحدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقرير "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة" - كما هو مدرج في التقرير السنوي- لا يُظهر بصورة عادلة ومن كافة النواحي الجوهرية التزام المجموعة بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، بناء على إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد نفذنا هذه المهمة وفقاً للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم ٣٠٠٠ (معدل) "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي (IAASB). ويتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا بغرض الحصول على تأكيد محدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقرير "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة" ككل، ليس معداً من كافة النواحي المادية وفقاً لقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات المتبعة في مهمة التأكيد المحدود من حيث طبيعتها وتوقيتها، وهي أقل من حيث النطاق، عن مهمة التأكيد المعقول. وبالتالي، يكون مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه من مهمة التأكيد المحدود أقل بشكل أساسي عن التأكيد الذي كان من الممكن الحصول عليه فيما لو تم إجراء مهمة التأكيد المعقول. ولم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد الإجراءات الإضافية التي كان من الممكن إجراؤها إذا كانت هذه المهمة تتعلق بالتأكد المعقول.

## استقلاليتنا ومراقبة الجودة

التزمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم ١ (ISQM) وبالتالي تحافظ على نظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات موثقة حول الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

## القيود المتأصلة

تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها المنشآت لتبني متطلبات الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يقومون بتطبيق الإجراء وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء وتقييمهم لما إذا كانت إجراءات الالتزام قد تم تنفيذها بفعالية، وفي بعض الحالات لا تترك دليل عليها. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سوف ينتهج أفضل الممارسات التي تختلف من منشأة إلى أخرى ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير التي يمكن مقارنتها بها.

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقييم مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقانون الهيئة بما في ذلك النظام والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية حول الالتزام بالقوانين والأنظمة ذات الصلة، بما في ذلك احتمال حدوث تواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ وقد لا يتم كشفها.

## المعلومات الأخرى

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن المعلومات الأخرى، والتي تشمل على "التقرير السنوي" (ولكن لا تشمل "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة"). وهو التقرير الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير التأكيد هذا.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف المادي في تقرير "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة"، سواء كان ناتجاً عن احتيال أو خطأ، والتعامل، حسب الضرورة، مع المخاطر التي تم تقييمها في ظل الظروف المحيطة. ويعد نطاق مهمة التأكيد المحدود أقل بشكل أساسي عن مهمة التأكيد المعقول من حيث إجراءات تقييم المخاطر والإجراءات المتبعة للتعامل مع المخاطر التي تم تقييمها. وبناء على ذلك، لا نبدي رأي تأكيد معقول حول ما إذا تم إعداد تقرير "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة"، وفقاً لقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

تم تنفيذ الإجراءات بناء على حكمنا المهني بما في ذلك الاستفسارات ومراقبة العمليات المنفذة وفحص الوثائق وتقييم مدى ملاءمة سياسات إعداد التقارير للمجموعة ومطابقتها مع السجلات الأساسية.

نظراً لظروف الارتباط، قمنا خلال تنفيذ الإجراءات المذكورة اعلا، بما يلي:

- الاستفسار من الإدارة للتوصل إلى فهم العمليات المتبعة لتحديد متطلبات نظام الهيئة واللوائح ذات الصلة بما في ذلك النظام والإجراءات المطبقة من قبل الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية التي اتبعتها الإدارة لتقييم مدى الالتزام بهذه المتطلبات.
- تم أخذ الإفصاحات بعين الاعتبار من خلال مقارنة محتويات تقييم مجلس الإدارة للالتزام بنظام الهيئة، بما في ذلك النظام مقابل متطلبات المادة رقم ٤ من النظام.
- الموافقة على المحتويات ذات الصلة لتقييم مجلس الإدارة بشأن الالتزام بنظام الهيئة، بما في ذلك النظام للسجلات الأساسية التي تحتفظ بها المجموعة.
- تنفيذ اختبار تحقيقي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، وذلك لتقييم الالتزام بالمتطلبات؛ وملاحظة الأدلة التي تم جمعها من قبل الإدارة؛ وتقييم ما إذا تم الإفصاح عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كافة النواحي الجوهرية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها تقييماً للجوانب النوعية أو لفعالية الإجراءات المطبقة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. ولذلك، لا نقوم بتقديم أي تأكيد حول ما إذا كانت الإجراءات التي تطبقها الإدارة تؤدي بفعالية إلى تحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

بإعداد تقرير بذلك، أما خلاف ذلك، فليس لدينا ما نسجله في هذا الخصوص.

## الاستنتاج

بناءً على إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها والموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية، لا يعرض بشكل عادل من جميع النواحي المادية، التزام المجموعة بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

إن استنتاجاتنا حول تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة كما هو مدرج في التقرير السنوي لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي استنتاج بأي شكل للتأكيد عليه.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة - كما هو مدرج في التقرير السنوي"، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء تنفيذ المهمة، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

إذا استنتجنا أن هناك تحريفاً مادياً للمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، وبناءً على إجراءاتنا، فنحن مطالبون

### نيابة عن

برايس ووترهاوس كوبرز - فرع قطر

سجل هيئة قطر للأسواق المالية

رقم ١٢٠١٥٥

### وليد تهتموني

سجل مراقبي الحسابات رقم ٣٧٠

الدوحة، دولة قطر

١٨ فبراير ٢٠٢٤



# تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

قام مجلس إدارة إدارة بنك الدوحة (ش.م.ع.ق) (البنك) وشركاته التابعة (معًا "المجموعة") بتنفيذ تقييم إطار ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2023 وفقا لنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2016 ("النظام").

## الالتزام بسياسات المجموعة

- حماية موجوداتها
- منع حالات الاحتيال والأخطاء واكتشافها.
- دقة السجلات المحاسبية واكتمالها.
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب.
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي والصادر عن مجلس إدارة الهيئة بناء على القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦.
- نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك احتمال حدوث تواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تعريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ. وقد لا يتم تجنبها أو كشفها في الوقت المناسب.
- علاوة على ذلك، تخضع توقعات أي تقييم لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للفترات المستقبلية لمخاطر تتمثل في جواز أن تصبح ضوابط الرقابة غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

## تقييم الإدارة

في هذا القسم، نقدم وصفاً للنطاق الذي يغطيه تقييم مدى ملاءمة الرقابة الداخلية لدى المجموعة على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك العمليات الجوهرية التي تم تناولها وأهداف الرقابة والمنهج الذي تتبعه الإدارة لإتمام تقييمها. يشترط على المجموعة أن تقوم بإعداد تقرير حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد

## مسؤوليات مجلس الإدارة

- يعد مجلس الإدارة بالمجموعة مسؤولاً عن وضع ضوابط رقابة داخلية فعالة على إعداد التقارير المالية والحفاظ عليها. تعتبر ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية عملية مصممة من قبل أو تحت إشراف إدارة المجموعة، ويتم تفعيلها بواسطة مجلس إدارة المجموعة والإدارة والموظفين الآخرين بهدف توفير التأكيد المعقول فيما يتعلق بموثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة للأغراض الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولي والتي تشمل السياسات والإجراءات التي:
- تتعلق بالاحتفاظ بسجلات، بتفاصيل معقولة، والتي تعكس بشكل دقيق وعادل المعاملات والتصرف بموجودات المجموعة؛
  - تقدم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن مقبوضات ونفقات المجموعة تتم فقط وفقاً للتفويضات الصادرة عن الإدارة ومجلس إدارة المجموعة؛ و
  - تقدم تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بمنع أو الكشف في الوقت المناسب عن اقتناء أو استخدام أو تصرف غير مصرح به لموجودات المجموعة مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.
- يعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن تصميم والحفاظ على ضوابط الرقابة الداخلية كافية والتي تضمن عندما يتم تشغيلها بفعالية أن يتم تنفيذ أعمالها بانتظام وكفاءة. وتشتمل هذه الضوابط على:

**العمليات الجوهرية للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ هي:**

١. إقراض الشركات
٢. إقراض الأفراد
٣. استلام الإيداعات.
٤. دفتر الأستاذ العام وإعداد التقارير المالية.
٥. الخزينة والاستثمار
٦. الموارد البشرية وجداول الرواتب
٧. المشتريات والذمم الدائنة والمدفوعات
٨. الامتثال / تخطيط رأس المال والمراقبة
٩. ضوابط الرقابة على مستوى المنشأة
١٠. التمويل التجاري و
١١. ضوابط التكنولوجيا والنظام.

**مراقبو الحسابات الخارجيون**

وفقاً للنظام، أصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز، فرع قطر، وهي مراقب الحسابات الخارجي المستقل للمجموعة، تقرير التأكيد المعقول حول تقييم الإدارة ومدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لإطار عمل ضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على إعداد التقارير المالية.

**بالنتيجة التي توصل لها مجلس الإدارة**

بناء على تقييم الإدارة، استنتج مجلس الإدارة أن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية لدى المجموعة، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، مصممة وتعمل بفعالية وبشكل مناسب لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة المتعلقة بها بناء على المعايير المحددة في ضوابط الرقابة -الإطار المتكامل (٢٠١٣) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ("إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

التقارير المالية فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر ("النظام") بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") رقم (٥) لسنة ٢٠١٦.

أجرينا تقييماً حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، بناء على إطار العمل والمعايير المحددة في ضوابط الرقابة الداخلية -الإطار المتكامل (٢٠١٣)، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ("إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

**نطاق التقييم**

ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية الخاصة بنا هي عملية مصممة لتوفير التأكيد المعقول بشأن موثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للمجموعة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. تشمل ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية على ضوابط الرقابة على الإفصاح في البيانات المالية والإجراءات المصممة لتجنب حالات التحريف.

عند تقييم مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، حددت الإدارة العمليات الجوهرية باعتبارها تلك العمليات التي تتعلق بحالات التحريف في مسار العمليات أو مبالغ البيانات المالية ذات الصلة، بما في ذلك تلك التي يسببها الاحتيال أو الخطأ والتي من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر على قرارات مستخدمي البيانات المالية.

سانجاي جين  
الرئيس المالي بالإنابة

سعادة الشيخ / عبدالرحمن  
محمد جبر آل ثاني  
العضو المنتدب

عبد الرحمن بن فهد  
بن فيصل آل ثاني  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

# تقرير التأكيد المستقل المستقل لمساهمي بنك الدوحة (ش.م.ع.ق)

تقرير حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2023.

## مقدمة

مالية داخلية كافية بحيث يضمن تشغيلها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة. وتشتمل الأنظمة على:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية موجوداتها؛
- منع حالات الاحتيال والأخطاء واكتشافها؛
- دقة السجلات المحاسبية واكتمالها؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر بموجب قرار هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (٥) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المعقول حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" لبنك الدوحة ش.م.ع.ق وشركاته التابعة (معاً "البنك" أو "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ استناداً إلى الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهواي "إطار عمل لجنة المنظمات الراعية".

## مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد

تتمثل مسؤولياتنا في إبداء نتيجة التأكيد المعقول بناء على اجراءات التأكيد التي قمنا بها على "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" بناءً على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

وقد نفذنا هذه المهمة وفقاً للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم ٣٠٠٠ (معدل) "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي. ويتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا بغرض الحصول على تأكيد معقول حول تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" كما هو معروض في "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" للبنك على المستوى المنفصل المعروض في التقرير السنوي، من جميع النواحي الجوهرية، لتحقيق الغايات المرجوة من الرقابة على النحو المنصوص في وصف العمليات ذات الصلة من جانب الإدارة، استناداً إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

تعتبر العملية جوهرية في حال وجود تحريف ناتج عن احتيال أو خطأ في مسار المعاملات، أو المبالغ الواردة في البيانات المالية الموحدة، مما يتوقع معه التأثير بشكل معقول على قرارات مستخدمي البيانات المالية الموحدة. ولأغراض هذه المهمة، تتمثل العمليات التي تم تحديدها على أنها جوهرية في:

## مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة

يعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن تقديم "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية"، والذي يشتمل على:

- تقييم مجلس الإدارة حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية؛
- وصف العمليات الجوهرية وضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية؛ و
- تقييم شدة تأثير التصميم والفعالية التشغيلية لأوجه القصور في ضوابط الرقابة، إن وجدت، ولم يتم إصلاحها في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ سيعتمد التقييم الوارد في التقرير السنوي على العناصر الآتية المدرجة في مصفوفات مراقبة المخاطر المقدمة من إدارة المجموعة
- أهداف الرقابة، بما في ذلك تحديد المخاطر التي تحول دون تحقيق أهداف الرقابة؛
- تصميم وتطبيق أنظمة ضوابط الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المذكورة.

كما أن مجلس إدارة المجموعة مسؤول أيضاً عن إنشاء والحفاظ على الضوابط المالية الداخلية بناءً على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية. تتضمن هذه المسؤوليات تصميم و تطبيق والحفاظ على أنظمة رقابة

وتشمل المهمة من هذا النوع كذلك التقييم الخاص بتقييم مجلس الإدارة حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة لأهداف ضوابط الرقابة المذكورة في هذا التقرير. وتشمل أيضاً تنفيذ الإجراءات الأخرى التي تعتبر ضرورية بناء على الظروف المحيطة.

نعتقد بأن الأدلة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير الأساس لرأينا حول تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

## استقلالتنا ومراقبة الجودة

التزمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم ١ (ISQM) وبالتالي تحافظ على نظام شامل لإدارة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات موثقة حول الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

## مفهوم ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن ضوابط الرقابة الداخلية لمنشأة ما هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول حول مدى موثوقية التقارير المالية وإعداد التقارير المالية للأغراض الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولي. تشمل أنظمة الرقابة الداخلية لمنشأة ما على تلك السياسات والإجراءات التي:

(١) تتعلق بالاحتفاظ بسجلات، ذات تفاصيل معقولة، والتي

تعكس بشكل دقيق وعادل المعاملات والتصرف في

موجودات المنشأة.

(٢) تقدم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات يتم تسجيلها عند

الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً

للمبادئ المحاسبية المقبولة بشكل عام، وأن مقبوضات

ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً للتصريحات الصادرة عن

إدارة المنشأة؛ و

(٣) تقدم تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بالحد من أو الكشف في

الوقت المناسب عن اقتناء أو استخدام أو تصرف غير مصرح

به لموجودات المنشأة مما قد يكون له تأثير مادي على

البيانات المالية الموحدة.

١. إقراض الشركات؛

٢. إقراض الأفراد؛

٣. استلام الودائع؛

٤. دفتر الأستاذ العام وإعداد التقارير المالية؛

٥. الخزينة والاستثمار؛

٦. الموارد البشرية وجداول الرواتب؛

٧. المشتريات والذمم الدائنة والمدفوعات؛

٨. الامتثال / تخطيط ومراقبة رأس المال؛

٩. ضوابط الرقابة على مستوى المنشأة؛

١٠. التمويل التجاري؛ و

١١. ضوابط التكنولوجيا والنظام.

يتضمن ارتباط التأكيد لإبداء رأي تأكيد معقول بشأن "تقرير مجلس الإدارة عن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" استناداً إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية كما عرض من في التقرير السنوي، يتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول عدالة عرض التقرير. تضمنت إجراءاتنا بشأن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية ما يلي:

- التوصل إلى فهم لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية.
- تقدير المخاطر في حال وجود ضعف مادي؛ و
- فحص وتقييم تصميم ضوابط الرقابة بناء على المخاطر التي تم تقييمها.

خلال أدائنا لهذه المهمة، توصلنا إلى فهم المكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة الرقابة
- المعلومات والاتصالات
- أنشطة المراقبة

اعتمدنا في اختيار الإجراءات على أحكامنا الشخصية، بما في ذلك تقييم مخاطر وجود تحريف مادي لمدى ملاءمة التصميم التشغيل، سواء أكان ناتجاً عن احتيال أو خطأ. وتضمنت إجراءاتنا كذلك تقييم مخاطر عدم تصميم ضوابط الرقابة بالشكل تشغيلها بفعالية المناسب لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة المشار إليها في تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية.

تضمنت إجراءاتنا على اختبار للفعالية التشغيلية للضوابط التي تعد ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأنه قد تم تحقيق أهداف ضوابط الرقابة ذات الصلة.

للبنك على المستوى المنفصل وهو التقرير الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير التأكيد هذا.

إن رأينا حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" لا تغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي رأي بأي شكل للتأكيد عليها.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية"، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء تنفيذ المهمة، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

وإذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نسجله في هذا الخصوص.

## الرأي

برأينا، بناءً على نتائج إجراءات التأكيد المعقول التي قمنا بها، فإن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية، بناءً على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية، وكما ورد بتقرير مجلس الإدارة، قد تم عرضه بشكل عادل من جميع النواحي المادية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## القيود المتأصلة

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص "تقرير مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ. ولذلك، فإن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية قد لا تمنع أو تكشف كل حالات الأخطاء أو السهو في معالجة المعاملات أو أعداد تقرير عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأنه سيتم الوفاء بأهداف ضوابط الرقابة. كذلك، فإن توقعات أي تقييم لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للفترات المستقبلية تخضع لمخاطر تتمثل في احتمال أن تصبح الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

وعلاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط المصممة والتي تم العمل بها اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ والتي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور موجودة فيما يتعلق بضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية قبل التاريخ الذي تم فيه تفعيل هذه الضوابط.

## المعلومات الأخرى

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن المعلومات الأخرى، والتي تشمل على "التقرير السنوي (ولكنها لا تشمل على "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية)

## وليد تهتموني

سجل مراقبي الحسابات رقم ٣٧٠  
الدوحة، دولة قطر  
١٨ فبراير ٢٠٢٤

نيابة عن  
برايس ووترهاوس كوبرز - فرع قطر  
سجل هيئة قطر للأسواق المالية  
رقم ١٢٠١٥٥

