

واصل بنك الدوحة استراتيجيته التي بدأها على مدى الأعوام السابقة مما ساهم بالحفاظ على مستوى الأداء المالي المتميز وعزز من تحقيق أفضل مستويات الأداء على الصعيد المالي أو التنظيمي أو على صعيد الخدمات، حيث تمكنا وبحمد الله تعالى خلال عام ٢٠٢٢ من تحقيق معظم ما وضدناه من أهداف في استراتيجية البنك وفي الموازنة التقديرية. وقد تضمنت هذه الإنجازات تعزيز وتنمية المركز المالي للبنك وتحقيق أفضل نسبة عائد على متوسط حقوق المساهمين وعلى متوسط الموجودات، هذا بالإضافة إلى طرح العديد من الخدمات والمنتجات المصرفية المتطورة وخاصة الخدمات المصرفية الإلكترونية. والتركيز على عملية إدارة المخاطر ورأس المال وتبني التكنولوجيا المتقدمة لبناء الحلول التي تتحقق حول احتياجات وطلعات العملاء وأيضاً تعزيز الكادر الوظيفي في البنك من خلال إدخال العديد من الخبرات والكفاءات في المستويات الإدارية المختلفة، إضافة إلى إعادة هيكلة شبكة الفروع المحلية.

وقد تم في ذات العام التركيز على الكوادر القطرية حيث استقطبنا العديد من الموظفين القطريين وتم إخضاعهم دورات تدريبية مكثفة، وأتحنا لهم الفرصة لاكتساب الخبرات والمهارات الخارجية من خلال إلماهم للعمل بفروع البنك المختلفة ومكاتب التمثيل المنتشرة في مختلف أنحاء العالم.

على الصعيد المحلي بلغ إجمالي عدد شبكة الفروع المحلية العاملة داخل دولة قطر أربعة وعشرون فرعاً ومكتبتي دفع وثلاثة فروع إلكترونية، ويبلغ عدد أجهزة الصراف الآلي (٩٤) أربعة وعشرون جهازاً وتشملها ثلاثة أجهزة بدولة الإمارات العربية المتحدة وجهازين بدولة الكويت وثلاثة أجهزة بالهند. وعلى الصعيد الدولي، يوجد للبنك ستة فروع في كل من إمارة دبي وإمارة أبو ظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة وفرع بدولة الكويت وثلاثة فروع في الهند في كل من مومباي وكوتشي وتشيناي، هذا بالإضافة إلى أربعة عشر مكتباً تمثيلياً في كل من سنغافورة وتركيا واليابان والصين والمملكة المتحدة وكوريا الجنوبية وألمانيا وأستراليا وكندا وهونج كونج وجنوب أفريقيا وبنجلاديش وسيريلانكا ونيبال.

كما ويمتلك البنك أيضاً شركة شرق للتأمين وهي شركة تابعة مملوكة للبنك بالكامل إضافة إلى حصة استراتيجية بنسبة ٤٤٪ من رأس مال شركة الدوحة للوساطة والخدمات المالية وهي شركة وساطة هندية تمارس نشاطها في أعمال الوساطة وإدارة الموجودات.

لقد حرصنا خلال الأعوام السابقة على تعزيز قاعدة رأس مال البنك الأساسي ونسبة كفاية رأس المال من خلال إصدار أدوات رأس مال أساسي بمبلغ ٢ مليار ريال قطري في كل مرة "أي بإجمالي ٤ مليار ريال قطري" مؤهلة كرأس مال أساسي إضافي للأصدارات في قطر وفقاً لشروط ومتطلبات السادة مصرف قطر المركزي وذلك بهدف تعزيز قدرة البنك على عملية الإقراض والمنافسة وعلى تحقيق أهدافه الاستراتيجية.

وفي اجتماع الجمعية العامة العادية للمساهمين المنعقد بتاريخ ٢٠٢١/٣/١٥ وافق المساهمون على تمديد فترة إصدار بنك الدوحة سندات دين ضمن برنامج سندات اليورو متوسطة الأجل EMTN لدى البنك البالغ (٢) مليار دولار أمريكي والتي تم الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ ٢٠١٨/٣/٧ وذلك بهدف تنويع مصادر التمويل وتعزيز وضع السيولة لدى البنك.

تُظهر البيانات المالية المدققة للبنك لعام ٢٠٢٢ بأن إجمالي الموجودات قد بلغ ٩٧,٦ مليار ريال قطري وأن صافي القروض والسلف قد بلغ ٥٨,١ مليار ريال قطري. كما تُظهر بأن محفظة الاستثمارات قد بلغت ٢٥ مليار ريال قطري، وأن ودائع العملاء كما في نهاية العام قد وصلت إلى مبلغ ٥٠,١ مليار ريال قطري وأن إجمالي حقوق المساهمين قد وصلت إلى مبلغ ١٤,١ مليار ريال قطري، كما ويظهر بيان الدخل بأن صافي الدخل من الفوائد قد بلغ ٢,٣ مليار ريال قطري وأن الدخل من العمليات وصل إلى ٢,٩ مليار ريال قطري، ويظهر أيضاً بأن البنك قد حقق صافي ربح في نهاية عام ٢٠٢٢ بلغ ٧٦٥ مليون ريال قطري. في حين بلغ العائد على السهم من الأرباح ٢٥,٠ ريال قطري، وبلغت نسبة العائد على متوسط حقوق ملكية المساهمين ٥,٨٪ ونسبة العائد على متوسط الموجودات ٧٧,٠٪.

واعتماداً على هذه النتائج، اتخذ مجلس الإدارة قراراً في اجتماعه الذي عقد بتاريخ ٢٣/٦/٢٠٢٣ التقدم بتوسيع  
إلى الجمعية العامة للمساهمين للموافقة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع (٧٥,٠٠) ريال قطري  
للسهم الواحد.

#### الخطة المستقبلية للبنك:

على صعيد الخطة المستقبلية للبنك حافظ بنك الدوحة على مكانته كأحد المؤسسات الرائدة في القطاع  
المصرفي في دولة قطر. وقد تم تحقيق ذلك من خلال استراتيجية البنك، والتي تتضمن على سبعة مبادئ  
توجيهية استراتيجية، بالإضافة إلى النموذج الخاص بإعادة التنظيم الاستراتيجي والقائم على خمسة محاور  
استراتيجية رئيسية. وواصل بنك الدوحة التركيز على تعزيز تجربة العملاء، وتعزيز الإيرادات، وخفض  
التكليف. بالإضافة إلى ذلك، فإننا ندرك أن التغيرات على المستوى الجيوسياسي والاقتصاد الكلي وغيرها من  
التغيرات على الصعيد العالمي يمكن أن تؤثر على القطاع المصرفي وعلى البيئة التشغيلية للبنك، ولذلك  
ستبقى عملية إدارة المخاطر ورأس المال من ضمن مجالات التركيز الاستراتيجي الرئيسية للبنك. وفي ضوء  
التطور السريع في عالم التكنولوجيا، يضع بنك الدوحة التقنية والإبتكار في صميم استراتيجيته، ولذلك سوف  
نستمر في تبني التكنولوجيا المتطرفة لبناء حلول تمحور حول احتياجات وطلعات العملاء. علاوة على ذلك،  
فإن تقافة البنك تعزز التمكين والمساعدة وتطوير الكفاءات، وكل ذلك، جنباً إلى جنب مع قيمنا، من شأنه أن  
يدفع البنك إلى الأمام نحو مستقبل أكثر إشراقاً.

ومع دخول الخدمات المالية آفاقاً جديدة في ظل تنامي الدور التقني واحتدام المنافسة والتطور السريع على  
المستوى التنظيمي، يبقى بنك الدوحة ملتزماً تماماً تجاه عملائه ومساهميه وموظفيه والمجتمع ككل.

#### المنتجات والخدمات

كما تعلمون فإن الوضع الاقتصادي الذي شهدته العالم بسبب جائحة كورونا والإجراءات المتبعة من معظم دول  
العالم لمواجهة الانتشار السريع للفيروس، قد شكل أزمة صحية مقلقة تواجه العالم مما أثر سلباً على البشرية  
والاقتصاد العالمي.

وقد استمر بنك الدوحة في اتخاذ جميع الإجراءات الفورية والممكنة لمعالجة الآثار المترتبة من الجائحة  
والمحافظة على سلامة العملاء والحفاظ في الوقت ذاته على مستوى الخدمات المتوقع، الأمر الذي استدعي  
البنك بصورة ملحة تسريع جميع المبادرات بخصوص التحول الرقمي والذي أكسب البنك موقعًا بين أكثر  
البنوك المؤثرة وذلك في البحث المستقل والمعد من قبل Stat IPSOS. ويُعد هذا الإنجاز ثمرة تركيز البنك على  
تقديم الخدمات الرقمية من خلال القنوات البديلة وتشجيع العملاء في الوقت ذاته على الاستغناء عن زيارة فروع  
بنك الدوحة حيث تم تحفيزهم بشكل كبير من خلال الاستمرار في الحملة الرئيسية لتفعيل استخدام القنوات  
الرقمية والمدعومة بحافز للعملاء لتسريع تحقيق التقدم بالنسبة إلى الخدمات الرقمية وزيادة استخدامها بنسبة  
٧٠٪ من حيث المستخدمين النشطين و٤٧٪ من حيث المعاملات المالية عبر القنوات الرقمية خلال عام ٢٠٢١ - ٢٠٢٢.

وعلى الصعيد الرقمي، أطلق بنك الدوحة ميزة الدخول إلى تطبيق الجوال المصرفي عبر بصمتني الوجه أو  
الصوت، وخدمة تنزيل شهادات الآيبيان وإيصالات المعاملات وتفعيل البطاقات الائتمانية وإنشاء أرقام المرور  
للبطاقات وتحديث المعلومات الشخصية من خلال تطبيق الجوال المصرفي وخدمة الإنترنت المصرفي  
بالإضافة إلى تنزيل الكشوف الإلكترونية من خلال خدمة الإنترت المصرفي.

وفي إطار الجهود الرامية إلى تعزيز تجربة العملاء، أطلق بنك الدوحة برنامج لإدارة الشكاوى للإجابة عن  
جميع استفسارات العملاء من خلال كافة نقاط الاتصال مع العملاء ضمن وقت قصير. وضمن تركيزه القوي  
على العملاء، عمل البنك دون انقطاع على توظيف استطلاعات العملاء في تعزيز الأداء الكلي لقنوات البنك  
الإلكترونية الأمر الذي انعكس إيجاباً في التقييم العام المرضي الأخير لتطبيق بنك الدوحة والذي بلغ ٥٤٪.

في كلٍ من متجر غوغل بي ومتجر آبل. كما واصل بنك الدوحة تركيز جهوده على توسيع أعمال بوابات الدفع من خلال استقطاب العملاء.

أيضاً سجل العام ٢٠٢٢ استمرار بنك الدوحة في تطبيق محفظة Doha Easy Pay والذي يمكن العملاء من السداد بسرعة وأمان وسلامة بالإضافة ببطاقات الخصم والانتeman الخاصة بهم إلى التطبيق حيث أصبح بإمكان عمالء بنك الدوحة تنزيل التطبيق من متجر آبل أو متجر غوغل بي ومن ثم إنجاز عمليات الدفع لمشترياتهم بمجرد تثبيت الكاميرا على رمز الاستجابة السريعة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن التطبيق مستخدميه من تحويل الأموال إلى المستفيدين بصورة فورية وذلك بربط بطاقة الخصم الخاصة بهم من بنك الدوحة بمحفظة التطبيق. وقد نالت محفظة الدوحة الرقمية استحسان العملاء ووصل عدد العملاء الذين قاموا بتنزيل التطبيق إلى أكثر من ٧٢ ألف عميل بحلول ديسمبر ٢٠٢٢.

واستمر العمل في تعزيز المعالجة القائمة على المعاملات وتقديم أول تجربة مصرافية رقمية، حيث بذلت جهوداً مكثفة لتنقيف العملاء ودعهم وقد حققت استراتيجية تخفيف عبء تنفيذ معاملات العملاء في الفروع من الودائع التقديمة بما في ذلك عمالء الشركات عبر ماكينات الإيداع النقدي في عام ٢٠٢٢.

وبغية المحافظة على أعلى مستوى من الأداء ضمن مجموعة الخدمات المصرافية للأفراد وسعياً لتقديم الخدمات ذات التصميم الخاص لا سيما لشريحة العملاء الميسورين في بنك الدوحة، يقدم البنك باقة من أفضل الخدمات والمنتجات المصرافية ومنتجات التأمين المصرفي الاستثنائية بالشراكة مع شركة "ميلايف" حيث أطلق بنك الدوحة خدمة مبيعات التأمين الإلكترونية المقدمة للعملاء وزيادة حجم بواسط التأمين الصادرة بنسبة ٢٩٪ مقارنة بالعام السابق. وبعود الفضل في ذلك بالتأكيد إلى الثقة والتقدير الذي يكتنف عمالء بنك الدوحة للبنك بصفته المؤسسة المالية الرائدة والمفضلة والموثوقة في قطر.

كما حرص بنك الدوحة هذا العام على إطلاق المزيد من الحملات الرائعة للعمالء بمزایا ومكافآت قيمة. وبمناسبة اليوم الوطني لدولة قطر والذكرى التاسعة عشر لبرنامج الدانة ولما حققه خلال السنوات الماضية من نجاحات، فقد أطلق بنك الدوحة برنامج الدانة ٢٠٢٢ الذي استمر حتى ٣١ يناير ٢٠٢٣ وقد مجموعه واسعة من الجوائز النقدية القيمة التي تضمنت سحبًا على جائزة تأمين على الحياة حتى مبلغ ٢,٥ مليون ريال قطري وجائزتين بقيمة واحد مليون ريال قطري لفائزين تم تقديمها في منتصف عام ٢٠٢٢ وواحدة أخرى في اليوم الوطني لدولة قطر بالإضافة إلى ٤٤ جائزة ٥٠ ألف ريال قطري لكل جائزة. بالإضافة إلى ذلك، حصل عمالء الدانة على مكافآت متميزة أخرى، تضمنت على ١٠٤ جائزة بقيمة ١٠٠,٠٠٠ ريال قطري لكل جائزة، و ٧٣٠ جائزة بقيمة ٥,٠٠٠ ريال قطري لكل جائزة.

وخلال العام ٢٠٢٢ قام بنك الدوحة بإطلاق العديد من الحملات وقد تضمنت على مجموعه من المزايا لجميع فئات المنتجات بما في ذلك مجموعة تنافسية من خيارات التمويل الشخصي بأسعار تفضيلية مع إمكانية تأجيل سداد القروض ومزایا بطاقات الانتeman التي تلبي احتياجات نمط حياة العميل. وزاد بنك الدوحة قيمة الاسترداد النقدي لحملة القروض الشخصية إلى ٥٠,٠٠٠ ريال قطري لتعزيز استقطاب العملاء ومشتريات القروض وطرح حملات تشجيع القروض الرقمية من خلال القنوات الرقمية لزيادة قيمة قروض العمالء الحاليين بالإضافة إلى المكافآت لاستقطاب العمالء القطريين الجدد حيث بإمكانهم الحصول على قروض شخصية بفائدة ٢,٥٪ وفترة سماح للسداد ٦ أشهر في حال تحويل قروضهم لبنك الدوحة بالإضافة إلى حملة "إربح قرضك" حيث يمكن لثلاثة عمالء ربح حتى مبلغ ١٠٠ ألف ريال قطري من خلال عملية السحب على حملة القروض والتي تم تقديمها في يونيو ٢٠٢٢، ومن أجل تشجيع العمالء على استخدام القنوات الرقمية تم تقديم العديد من الجوائز لعمالء القروض المقدمة من خلال القنوات الرقمية.

وفي إطار الجهود المبذولة للمحافظة على موقعه الريادي في استخدامات وإصدار بطاقات الائتمان، وبعد إطلاقه لبطاقة فيزا المعدنية الجديدة المصحوبة بمجموعة كبيرة من الامتيازات الفاخرة، عمل بنك الدوحة على تقديم وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء وذلك من خلال تقديم منتجات جديدة متمثلة في فيزا (سيغنتش) وفيزا بلاتينيوم وبطاقة الخطوط الجوية القطرية وبطاقة الائتمان الخاصة بكأس العالم ٢٠٢٢ بالتعاون مع شركة (فيزا) لجذب العملاء الجدد، كما قام البنك أيضاً بإطلاق مجموعة متكاملة من خلال بطاقات الشركات. أيضاً واصل البنك في اشراك عملاء البطاقات في عدة حملات للاستحواذ والإتفاق بما في ذلك حملة أيفون والقروض بالإضافة إلى امتلاك البنك مجموعة واسعة من الشركات التجارية مع عدد من التجار وتطبيقات الهاتف المحمول عبر الانترنت من ضمنها هارودز لندن ودور السينما فوكس ونوفو وتطبيق "إنترتينر بنك الدوحة". هذا بالإضافة إلى حملات الدفع اللاتلامسي مع بطاقات بنك الدوحة الائتمانية.

وبناءً على تميزه في الخدمات المصرفية، سعى بنك الدوحة إلى تزويد عملائه من الشركات بالقوتات والمنتجات والخدمات والحلول المصرفية لتلبية متطلباتهم المصرفية بأقصى درجات السهولة والراحة وبأكثر الطرق أماناً. ومن هذا المسعى، أطلق بنك الدوحة لعملائه من الشركات هذا العام خدمته الرقمية بالإضافة إلى إطلاق مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات الجديدة لتزويد عملائنا من الشركات بقدرات معززة لتحقيق التميز. حيث تم توفير خدمات التجارة الإلكترونية حيث يمكن للعملاء تقديم طلباتهم الإلكترونية من خلال نظام (تدبير) وتوفير أجهزة صراف آلي لتمكين العملاء من إيداع النقد والشيكات دون الحاجة إلى طلب المساعدة من فروع البنك. هذا بالإضافة إلى خدمة طلب دفتر شيكات من خلال منصة "تدبير" التي تقدم خدمات إدارة النقد لعملائنا من الشركات وتساهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية لشركاتهم كما تسهم في خفض تكلفة التشغيل وتوفير نظام أفضل للمحاسبة والتسويات مع التركيز على تحسين نسب السيولة. ومن خلال هذه المنصة، بإمكان عملائنا من الشركات سداد فواتير الخدمات الخاصة بهم وكذلك رواتب موظفيهم دون أي متاعب. ومن أجل تزويد العملاء بأدوات المطابقة الآلية بدأ البنك في إرسال كشوفات الحساب آلياً للعملاء عبر بروتوكول آمن لنقل الملفات وإصدار نماذج إلكترونية لمعاملات إدارة النقد والتجارة وذلك بهدف تسهيل تنفيذ طلبات العملاء.

وقد تمكن البنك وتماشياً مع الرؤية الاستراتيجية للدولة من تحقيق تقدم كبير في الانتقال من المعاملات الورقية إلى المعاملات الإلكترونية وارتفعت نسبة المعاملات عبر الإنترن特 من ٧٣٪ إلى ٧٨٪ في معاملات التحويلات المحلية ومن ٤٥٪ إلى ٥٧٪ للتحويلات المالية الدولية. هذا بالإضافة إلى تطبيق لائحة جديدة للرسوم والعمولات لعملاء الخدمات المصرفية التجارية.

وانطلاقاً من الجهود المبذولة في إطار المسؤولية المجتمعية، واصل بنك الدوحة في الدعم المستمر لمبادرات حماية البيئة والأنشطة الاجتماعية والجماعات التي تدعم الممارسة المستدامة. وتعززت مكانة البنك الريادية في مجال الاستدامة العالمية بعد اختياره للانضمام لمؤشر (FTSE 4 Good) للأسواق الناشئة.

وانطلاقاً من التزام البنك بالقضايا البيئية على مدار العقود الماضية كان بنك الدوحة أول مؤسسة مالية في قطر تصدر تقريراً سنوياً للاستدامة يوضح نهج البنك في التعامل مع كافة الأطراف ذات المصلحة بما في ذلك استراتيجية المتعلقة بالبيئة، كما أطلق بنك الدوحة برنامجاً للمدارس وهو مخصص لقضايا البيئة من أجل تشجيع المدارس على المشاركة الفعالة في تطبيق أفضل الممارسات البيئية وقد أقيم حفل لتكريم المدارس البيئية في مارس ٢٠٢٢ وتم تكريم الطلاب والمدارس في قطر التي أكملت مشروع المدارس البيئية في مدارسهم ويلعبون دوراً نشطاً في رفع الوعي بقضايا البيئة. ويلتزم البنك بزيادة الوعي الاجتماعي بقضايا البيئة ويركز على التحديات الاقتصادية التي يواجهها العالم والمنطقة ومن بين المبادرات التي تبناها البنك لدعم جهود الدولة الرامية لتحقيق "قطر حضراء" إطلاق موقع إلكتروني مخصص للصيغة الخضراء وبرنامج المدارس البيئية، المساهمة في تنظيف الشواطئ والتبرع بالدم وإقامة اليوم الرياضي وساعة الأرض وإضاءة بنك الدوحة احتفاءً بالأحداث الإلكترونية وغرس الأشجار والمشاركة في الأحداث العالمية المرتبطة

بحماية الأرض. كما حرص بنك الدوحة على التبرع لدعم مبادرات "الشتاء الدافئ" لقطر الخيرية وكذلك دعم المتضررين في باكستان والصومال والبلدان التي تعاني من النزاعات.

#### الجوائز:

ونظراً للملاءة والمتانة المالية التي يتمتع بها بنك الدوحة على المستويين المحلي والإقليمي والدولي ولما قدمه من خدمات ومنتجات مصرافية متطورة ولدوره الريادي في نقل التجربة المصرفية القطرية إلى آفاق جديدة، فقد حاز على تقدير واعتراف عدد من المختصين في القطاع المالي والمصرفي، حيث حاز البنك خلال عام ٢٠٢٢ بالإضافة إلى الجوائز التي حصل عليها في الأعوام السابقة على جائزة أفضل بنك في ممارسات المسؤولية الاجتماعية في القطاع المصرفي في قطر من (ورلد بيزنس أوتولوك) وجائزة أفضل بنك تجاري في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات في قطر من (ورلد بيزنس أوتولوك) وجائزة أفضل بنك في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات في قطر من (غلوبال براندز).

#### شكر وتقدير:

وبهذه المناسبة، يتقدم مجلس إدارة بنك الدوحة بخالص الشكر والعرفان إلى مقام حضرة صاحب السمو الشيخ / تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى وإلى سعادة الشيخ / خالد بن خليفة آل ثاني - رئيس مجلس الوزراء وإلى سعادة السيد / علي بن أحمد الكواري - وزير المالية وإلى سعادة الشيخ / محمد بن قاسم آل ثاني - وزير التجارة والصناعة وإلى سعادة الشيخ / بندر بن محمد بن سعود آل ثاني - المحافظ وإلى جميع المسؤولين بمصرف قطر المركزي ووزارة التجارة والصناعة وهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر لدعمهم اللامتهني لنا. كما ويتجه المجلس أيضاً بالتحية والشكر إلى السادة المساهمين والعملاء الكرام، وإلى إدارة البنك التنفيذية ولجميع موظفي البنك على ما أبدوه من جهود وتعاون خلال هذا العام.

والله ولی التوفيق،،،

فهد بن محمد بن جibr آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة